

CUPRINS

1. Cadrul Juridic de Organizare și Funcționare. Misiune. Strategie. Obiective	p. 2
2. Activitatea Managerială și Structurile Instituționale	p. 2
3. Personalul Didactic	p. 3
4. Conținutul Procesului de Învățământ	p. 5
5. Studenții	p. 6
6. Cercetarea științifică	p. 7
7. Baza Materială și Activitatea Financiară	p. 9
8. Asigurarea calității în Universitatea „Ovidius” din Constanța	p. 11
9. Listă Anexe	p. 14

RAPORT AUTOEVALUARE
UNIVERSITATEA “OVIDIUS” DIN CONSTANȚA

1. Cadrul Juridic de Organizare și Funcționare. Misiune. Strategie. Obiective

Universitatea „Ovidius” din Constanța (UOC) este o instituție publică de învățământ superior, cu personalitate juridică, parte componentă a sistemului de învățământ de stat din România, autonomă, cu caracter deschis. De la înființarea sa, în 1961 ([ANEXA UOC 01](#)), aceasta a funcționat neîntrerupt sub diverse denumiri ([ANEXA UOC 02](#), [ANEXA UOC 03](#)). Actuala denumire, **Universitatea „Ovidius” din Constanța (UOC)** datează din anul 1990 ([ANEXA UOC 04](#)), structura fiind reglementată prin Hotărâre de Guvern ([ANEXA UOC 05](#)).

În conformitate cu *Carta Universității „Ovidius” din Constanța* ([ANEXA UOC 06](#)), **misiunea** asumată „este de a dezvolta un mediu competitiv și colaborativ de educație și cercetare menit să creeze, să mențină și să distribuie cunoștințe către societate”. Pentru îndeplinirea misiunii asumate, activitatea se desfășoară conform Strategiei de internaționalizare 2015-2019 ([ANEXA UOC 07](#)), a *Planului Strategic 2016-2020* și a *Planului operațional anual* ([ANEXA UOC 08](#)). Acestea sunt documente publice, cunoscute de comunitatea academică, fiind accesibile pe web-site-ul instituției (<http://www.univ-ovidius.ro/uoc/documente-oficiale/strategia-de-dezvoltare-institutionala-a-universitatii-ovidius-din-constanta>).

Universitatea „Ovidius” din Constanța respectă *The Lima Declaration on Academic Freedom and Autonomy of Institutions of Higher Education* (1988), aderă la *The Magna Charta of European Universities* (Bologna, 1988) și la *Declarația de la Bologna* privind aria europeană a învățământului superior (1999).

2. Activitatea Managerială și Structurile Instituționale

Universitatea “Ovidius” din Constanța are un sistem de conducere coerent, integrat și transparent, adaptat strategiei, misiunii și obiectivelor asumate, ales pe principiul reprezentativității, și care, susținut fiind de o administrație eficientă și de mecanisme financiare adecvate, funcționează în conformitate cu legislația în vigoare.

Senatul reprezintă comunitatea academică, garantează libertatea și autonomia universitară, fiind cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul **Universității „Ovidius” din Constanța**. Senatul, condus de un Președinte, își desfășoară activitatea conform legislației în vigoare, a prevederilor Legii Educației Naționale nr.1/2011 cu modificările și completările ulterioare, conform cu *Carta Universității „Ovidius” din Constanța* și în baza unui Regulament ([ANEXA UOC 09](#)).

Consiliul de Administrație asigură conducerea operativă a **Universității “Ovidius” din Constanța** și aplică deciziile strategice ale Senatului universitar, funcționând în baza unui Regulament ([ANEXA UOC 10](#)). Consiliul de Administrație este condus de **Rector**, (Rectorul **Universității „Ovidius” din Constanța**, Prof.univ.dr.Sorin Rugină, a fost confirmat de M.E.N.C.Ș. prin Ordinul nr. 3635 din 12.04.2016 ([ANEXA UOC 11](#)).

Elementele structurale componente ale **Universității “Ovidius” din Constanța** sunt cuprinse în organigrama universității: *Structura academică și de cercetare* și *Structura tehnico-administrativă* ([ANEXA UOC 12](#)). Conform HG 614/2017 și HG 615/2017 ([ANEXA UOC 05](#)), în **Universitatea “Ovidius” din Constanța** funcționează 16 facultăți (<http://www.univ-ovidius.ro/educatie/facultati>).

3. Personalul Didactic

În anul universitar 2017-2018, la Universitatea “Ovidius” din Constanța există, la 1 octombrie 2017, 1264 de posturi didactice, acoperite cu 614 cadre didactice titularizate în învățământul superior, cu funcția de bază în universitate ([ANEXA UOC 13](#)).

La personalul didactic propriu se adaugă un număr de 355 personal nedidactic și didactic auxiliar.

În *Tabelul nr. 1* se prezintă situația ocupării posturilor didactice din *Statele de Funcții și Personal Didactic* la 1 octombrie 2017 ([ANEXA UOC 13](#)).

**Tabelul nr. 1. Ocuparea posturilor didactice din Statele de Funcții și Personal Didactic
(raportări la 1 ianuarie 2012-2017 și 1 octombrie 2017)**

Anul univ. la 1 ianuarie 2011-2017	Total posturi			Profesor universitar			Conferențiar universitar			Șefi de lucrări			Asistent universitar			Preparator universitar		
	T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V
2012/13	1483	701	782	202	102	100	260	130	130	646	272	374	352	174	178	23	23	0
2013/14	1479	640	839	177	92	85	300	129	171	635	270	365	350	133	217	17	16	1
2014/15	1411	649	762	185	103	82	255	157	98	614	253	361	357	136	221	0	0	0
2015/16	1388	647	741	208	117	91	275	168	107	549	252	297	354	108	246	2	2	0
2016/17	1273	619	654	200	129	71	222	171	51	518	245	273	333	74	259	-	-	-
2017/18	1264	614	650	198	138	60	231	153	78	523	252	271	312	71	241	-	-	-

Legenda: O – posturi ocupate, V – posturi vacante, T – total posturi)

Conform prevederilor legislative în vigoare și cu respectarea Legii Educației Naționale nr.1/2011 cu modificările și completările ulterioare, și în baza Regulamentului intern, conducerea **Universității “Ovidius” din Constanța**, coordonează, anual, întocmirea *Statelor de Funcții și Personal Didactic*, în cooperare cu Direcția Resurse Umane și Salarizare pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli. Calitatea profesională a cadrelor didactice titulare, angajate la **Universitatea “Ovidius” din Constanța** cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată, este atestată prin CV-uri și Listele de lucrări care subliniază faptul că acestea au pregătirea inițială, sunt doctori/doctoranzi și cercetează în domeniul în care se includ disciplinele din postul/posturile didactice ocupate. Personalul didactic asociat este angajat cu contract de muncă pe perioadă determinată, prin concurs, conform Metodologiei proprii ([ANEXA UOC 14](#)).

Principala responsabilitate (evidențiată în *Fișele Disciplinelor* care însoțesc *Planurile de Învățământ*) ce revine cadrelor didactice de la **Universitatea „Ovidius” din Constanța** este proiectarea unor metode de predare și dezvoltarea unor medii de educație care să fie centrate pe nevoile studenților. Cadrele didactice au în vedere construirea unei relații de parteneriat cu studenții (fiecare asumându-și responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării), căutând, prin utilizarea

resurselor tehnologice, să evite metodele tradiționale de predare orientate pe transmiterea unidirecțională a unor informații. În **Universitatea “Ovidius” din Constanța** există o metodologie proprie de evaluare a calității și competențelor profesionale, care se aplică în analiza anuală multicriterială pentru promovarea cadrelor didactice, dar și pentru acordarea gradățiilor de merit.

4. Conținutul Procesului de Învățământ

În anul universitar 2017-2018, la **Universitatea “Ovidius” din Constanța** există 148 de programe de studii universitare, din care 80 de licență (cf. HG 615/2017), 68 de masterat (cf. HG 614/2017) și 8 de doctorat.

Strategia educațională a **Universității „Ovidius” din Constanța** s-a desfășurat programatic și sistematic în direcția diversificării, programele de studii având în vedere: consolidarea sistemului de educație universitară structurat pe niveluri și organizat pe forme de învățământ; conturarea planurilor de învățământ potrivit priorităților formative care decurg din studiul tendințelor economice românești și europene; generarea de calificări competitive în formarea universitară la toate nivelurile; dezvoltarea învățământului cu frecvență redusă și la distanță; realizarea de parteneriate durabile cu mediul economic, încurajarea implicării active a angajatorilor în procesul de educație și formare profesională. Dinamica programelor de studii universitare este ilustrată în *Tabelul nr. 2 (ANEXA UOC 15)*.

Tabelul nr.2. Evoluția numărului de programe de studii în intervalul 2012/2013–2017/2018

CATEGORII An universitar	LICENȚĂ		MASTER		DOCTORAT	
	IF	ID-IFR	IF	ID-IFR	ZI (CF)	FF/FR
2012-2013	79	12	82	-	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)	-
2013-2014	77	11	83	-	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)	-
2014-2015	77	11	76	-	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)	-
2015/2016	75	11	76	-	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)
2016/2017	70	11	66	-	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)
2017/2018	69	11	68	-	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)	8 domenii de doctorat, (4 școli doctorale)

În Universitatea „Ovidius” din Constanța, activitatea educațională desfășurată la formele de învățământ la distanță și fără frecvență (ID-IFR) este administrată de *Centrul pentru Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă* (<http://idifr.univ-ovidius.ro/>) care funcționează în baza unui Regulament propriu ([ANEXA UOC 16](#)).

Universitatea „Ovidius” din Constanța este instituție de învățământ organizatoare de studii universitare de doctorat, de tip științific (<http://www.univ-ovidius.ro/educatie/doctorat>), activitatea fiind reglementată de un Regulament propriu ([ANEXA UOC 17](#)).

În Universitatea „Ovidius” din Constanța, este promovată o politică transparentă de recrutare și selecție a studenților, concursul de admitere pentru studiile universitare fiind organizat în parametrii legislativi stabiliți de Regulamentele proprii ([ANEXA UOC 18](#), [ANEXA UOC 19](#), [ANEXA UOC 20](#)).

Universitatea „Ovidius” din Constanța desfășoară toate activitățile privind asigurarea calității programelor de învățământ, inclusiv elaborarea, revizuirea și aprobarea planurilor de învățământ, în coordonatele stabilite de o serie de regulamente și proceduri ([ANEXA UOC 21](#)), care au rolul de a asigura respectarea cerințelor normative obligatorii, a standardelor și indicatorilor de performanță, potrivit cerințelor unui învățământ de calitate, centrat pe nevoile studenților, compatibilizat cu cerințele economiei de piață și sincronizat cu exigențele europene.

În Universitatea „Ovidius” din Constanța, finalizarea studiilor universitare este reglementată de Regulamente proprii ([ANEXA UOC 22](#)). Universitatea „Ovidius” din Constanța este abilitată să emită *diplome de studii* pentru toate programele și formele de învățământ organizate, în concordanță cu prevederile legale. Universitatea „Ovidius” din Constanța acordă titlul de *doctor în științe*. De asemenea, acordă titlul de *Doctor Honoris Causa*, *Profesor Onorific*, *Membru de Onoare al Senatului* unor personalități din țară și străinătate care au contribuții deosebite în viața științifică și culturală a lumii contemporane.

5. Studenții

În prezent, la Universitatea „Ovidius” din Constanța studiază 12 987 studenți ([ANEXA UOC 23](#)), pentru care, această universitate reprezintă o experiență unică, conturată de o mare diversitate și flexibilitate a programelor de studii oferite, o calitate a serviciilor educaționale complementare și a consilierii educaționale și profesionale, a ofertei de burse de studii interne și

internaționale și a pachetelor de incluziune socială. În condițiile contextului economico-social al crizei financiare mondiale, al dinamicii populației școlare și a numărului de absolvenți de liceu cu Diplomă de Bacalaureat, numărul de studenți înmatriculați la **Universitatea „Ovidius” din Constanța** a cunoscut, în ultimii ani, dinamica prezentată în *Tabelul nr. 3* și [ANEXA UOC 24](#).

**Tabel nr. 3. Evoluția numărului de studenți între 2012- 2017
(raportări la 1 ianuarie și raportare la 1 octombrie 2017)**

NUMĂR ANUL	TOTAL LICENȚĂ+MASTER			TOTAL DOCTORAT		LICENȚĂ			MASTER		DOCTORAT			
	FT	CT	ID/IFR	FT	CT	FT	CT	ID/IFR	FT	CT	FT		CT	
											CF	FF/FR	CF	FF/FR
2012-13	5990	9008	1290	85	426	4779	7254	1290	1211	1754	85	0	220	206
2013-14	6064	7954	1124	64	347	4822	6581	1124	1242	1373	64	0	229	118
2014-15	6118	6939	1069	82	244	4879	5953	1069	1239	986	82	0	197	47
2015-16	6160	6723	963	98	250	4942	5788	963	1218	935	85	13	160	90
2016-17	6143	6487	942	100	266	4928	5592	942	1215	895	72	28	119	147
2017/18	6116	5948	923	94	319	4894	5088	923	1222	860	68	26	163	156

În **Universitatea „Ovidius” din Constanța** se respectă cerințele normative obligatorii cu privire la studenți: recrutarea studenților se face prin proceduri proprii de admitere ([ANEXA UOC 18](#), [ANEXA UOC 19](#), [ANEXA UOC 20](#)), afișate cu cel puțin 6 luni înainte de data concursului ([ANEXA UOC 25](#)); dimensiunea formațiilor de studiu asigură desfășurarea eficientă a procesului de învățământ; orarul oferă posibilitatea desfășurării optime a procesului de învățământ, fiind afișat și pe web-site-urile facultăților (<http://www.univ-ovidius.ro/educatie/facultati>); rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarizării sunt atestate de Foaia Matricolă; este reglementată activitatea profesională a studenților ([ANEXA UOC 26](#)) și activitatea tutorială ([ANEXA UOC 27](#)); conferirea certificatelor și a diplomelor de studii respectă legislația în vigoare.

6. Cercetarea științifică

Activitatea de cercetare științifică a devenit un obiectiv prioritar inserat atât în *Planul Strategic*, cât și în *Planurile Operaționale* ale **Universității „Ovidius” din Constanța**. În clasamentele SCIMAGO Institutions Rankings, **Universitatea „Ovidius” din Constanța** figurează, în mod constant, printre primele 15 universități din România, primele 150 din Europa de Est și primele 2500 din lume. Dinamica activității de cercetare științifică desfășurată în **Universitatea „Ovidius” din Constanța** și rezultatele obținute sunt prezentate în *Tabelul nr. 4*.

Tabel nr. 4. Rezultatele activității de cercetare științifică

Rezultate		2012	2013	2014	2015	2016
Număr și valoare proiecte/granturi	Internaționale [echivalent lei]	11	8	3	3	12
		5061835	3915077	253420	1311720	1.498.650
	Naționale [echivalent lei]	27	28	27	34	16
		33589162	32831969	46849022	50617098	1.936.715
Număr Articole	ISI	126	97+4	179	131	111
	ISI Proceedings	61	48	155	142	52
	Indexate BDI	340	261+5	276	156	-
Număr Cărți (autor unic+coordonator)	Edituri naționale	232	130	164	147	-
	Edituri internaționale	44	18	29	33	-
Număr brevete	Naționale (depuse/din care obținute)	1 (1)	1 (1)	1(1)	1 (0)	-
	Internaționale (depuse/din care obținute)	-	-	-	-	-
Centre de cercetare		27	27	28	28	28
Reviste, buletine științifice proprii UOC	ISI	1	1	1	1	1
	Indexate BDI	10	10	11	11	11

Activitatea de cercetare științifică este evidențiată de activitatea Centrelor de Cercetare și Institutelor din cadrul universității (<http://www.univ-ovidius.ro/cercetare/centre-de-cercetare-si-institute>), de Manifestările Științifice organizate (<http://www.univ-ovidius.ro/cercetare/manifestari-stiintifice/month.calendar/2017/04/13/->), precum și în publicațiile instituției, informațiile fiind accesibile comunității academice și publicului larg pe pagina web-site a universității.

7. Baza Materială și Activitatea Financiară

Baza materială. Universitatea „Ovidius” din Constanța, pune la dispoziția studenților, masteranzilor și doctoranzilor pentru susținerea activităților de învățământ o bază materială performantă, cu spații moderne, utilizate cu facilități de studiu și aparatură necesare procesului didactic. Suprafața utilă, destinată efectiv activităților didactice (săli de curs, săli de seminar, laboratoare și săli lectură) este, în prezent, de peste 23 000 mp. Suprafața totală desfășurată a căminelor studențești însumează 25 868 mp, cu capacitatea de 1 398 locuri de cazare, iar a altor spații: bibliotecă, cantină, baza nautică etc. de peste 13 000 mp. Patrimoniul imobiliar al **Universității „Ovidius” din Constanța** este prezentat în *Anexa Patrimoniu imobiliar* - [ANEXA UOC 28](#). Universitatea „Ovidius” din Constanța asigură spații de studiu în concordanță cu normativele prevăzute de un învățământ de calitate, centrat pe nevoile studentului.

Încă de la înființare, baza materială a **Universității „Ovidius” din Constanța** a cunoscut un permanent proces de consolidare și înnoire, pentru a răspunde nevoilor unui învățământ superior de înaltă performanță. Sălile de curs și pentru activități de seminar dispun de echipamente tehnice de predare care facilitează o relație de comunicare activă între cadrele didactice și studenți, iar laboratoarele didactice au o dotare tehnică corespunzătoare formării și dezvoltării abilităților și competențelor profesionale ale studenților. Dotarea materială a sălilor de curs, a spațiilor pentru activități de seminar și proiect, echiparea laboratoarelor este prezentată detaliat în [ANEXA UOC 28](#). Dotarea cu computere, stații grafice și tehnică de calcul la dispoziția studenților este prezentată în [ANEXA UOC 28](#).

Dintre proiectele de investiții ale universității, pentru viitorul apropiat se are în vedere finalizarea unui modul de noi spații de învățământ, cu o suprafață totală desfășurată de 4 421 mp.

Biblioteca Universitară „Ioan Popișteanu” (<http://biblioteca.univ-ovidius.ro/>) este o bibliotecă de tip universitar, parte integrantă a sistemului național de învățământ care participă la procesul de instruire, formare și educare și la activități de cercetare, deserving prioritar studenții, cadrele didactice și cercetătorii din universitate. Biblioteca asigură suportul info-documentar al tuturor disciplinelor predate în învățământul superior și al domeniilor de cercetare științifică, achiziționând periodic cele mai importante și necesare documente (indiferent de suport) și baze de date științifice. Colecționează cărți și periodice și dezvoltă colecții de tip

enciclopedic și colecții speciale, organizează, prelucrează, conservă și comunică colecțiile de carte, documente specifice și baze de date, facilitează utilizarea acestora în procesul de formare, cercetare și educație a studenților, cadrelor didactice, cercetătorilor ([ANEXA UOC 29](#)).

Editura Universității, „Ovidius University Press” (<http://editura.univ-ovidius.ro/>) este inclusă în Catalogul editorilor și distribuitorilor de carte din România și membră a Asociației Editorilor din România. Scopul principal al Editurii este sprijinirea activității didactice, de cercetare științifică și de creație artistică desfășurată în **Universitatea „Ovidius” din Constanța** de cadrele didactice și de studenți. Editura „Ovidius University Press” publică manuale, cursuri, cărți, periodice de specialitate, albume, tratate, îndrumare, caiete de program și alte materiale de promovare în formă tipărită sau în formă electronică (online, CD, e-book-uri) în limba română sau în altă limbă de circulație internațională.

Activitatea financiară. Universitatea „Ovidius” din Constanța are la dispoziție un buget propriu de venituri și cheltuieli care constituie un instrument de bază al managementului financiar. Fundamentarea tehnică și elaborarea bugetului anual de venituri și cheltuieli este realizată în deplină corelație cu prevederile legale în vigoare și cu principiul descentralizării și autonomiei financiare. *Veniturile* universității provin din: finanțarea de bază pe student echivalent, corespunzătoare studenților fără taxă, provenită de la Ministerul Educației Naționale; taxele de școlarizare și activități desfășurate în învățământul superior; alte tipuri de taxe; donații și sponsorizări; activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză; fonduri externe nerambursabile; alocații bugetare cu destinație specială; etc. *Cheltuielile* universității sunt reprezentate de: cheltuieli de personal; cheltuieli cu bursele și alte forme de protecție socială, cheltuieli de investiții; cheltuieli de bunuri și servicii; cheltuieli pentru susținerea activității de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză; cheltuieli pentru gestionarea fondurilor externe nerambursabile; subvenții; etc. În ultimii ani, bugetul de venituri și cheltuieli al **Universității „Ovidius” din Constanța** a fost unul auster, dar echilibrat.

Evoluția finanțării de bază este detaliată ([ANEXA UOC 30](#)). Se poate concluziona că politica economică a universității a urmărit stabilizarea și consolidarea situației financiare.

Ponderea veniturilor încasate de la MECȘ, în totalul veniturilor este de 52.49% în anul 2016 față de 39.38% în anul 2015, de 42.77% în anul 2014, diferența de cheltuieli realizându-se din sursele proprii.

Se constată tendința crescătoare a procentului cheltuielilor de personal în total costuri de la 58.11% în anul 2011, 59.43% în anul 2012, 62.84% în anul 2013, în anul 2014, 69.01% de 52.24 % în anul 2015, iar în anul 2016 de 73.46 %.

Evoluția valorii cheltuielilor materiale, exprimată în procente, arată o scădere a ponderii cheltuielilor materiale în total costuri: de la 22.67 % în anul 2013 la 17.20% în anul 2014, ajungând la un procent de 12.96 % în anul 2015. În anul 2016, cheltuielile materiale s-au menținut la nivelul de 12.94 % din total costuri, dar ca suma brută înregistrează o scădere de 917.999 lei.

Acest fapt se datorează unei mai eficiente utilizări a resurselor, urmărirea permanentă a încadrării în bugetul de venituri și cheltuieli, respectiv, nicio cheltuială nu a putut fi angajată, ordonanțată și plătită dacă nu a existat baza legală pentru respectiva cheltuială și prevedere bugetară.

Tabel nr. 5. Calculul indicatorilor pe baza datelor din bilanț:

Indicator	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Solvabilitate patrimonială = capitaluri proprii/active totale	0.85	0.89	0.90	0.93	0.92	0.83
Lichiditate generală=active curente/datorii curente	1,50	1,59	1,84	2,56	2.41	2.55

Solvabilitatea reprezintă capacitatea unei instituții de a-și acoperi datoriile totale și, fiind mai mare de 0,5, dovedește că rata solvabilității este bună. Se observă trendul ascendent al ratei lichidității generale - capacitatea instituției de a-și onora obligațiile care, potrivit aprecierilor generale, ar trebui să aibă un nivel asigurator de cel puțin 1,5, fiind un indicator îndeplinit.

8. Asigurarea calității în Universitatea „Ovidius” din Constanța

Asigurarea calității managementului. Reprezintă o preocupare constantă a managementului universității, pe toate nivelurile ierarhice. În universitate funcționează *Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității* (CEAC-UOC) care funcționează în baza unui Regulament propriu ([ANEXA UOC 31](#)) și este aprobată prin Hotărâre de Senat ([ANEXA UOC 32](#)) și *Departamentul de Asigurare a Calității în Învățământul Superior* (DACIS) ([ANEXA UOC 33](#)) care colaborează cu Subcomisiile de Evaluare și Asigurare a Calității de la nivelul facultăților.

Asigurarea calității educației. Prin cele prezentate anterior (inclusiv anexele) s-a demonstrat că angajamentul activ al universității pentru desfășurarea unor activități de nivel calitativ înalt, identificabile prin rezultate concret măsurabile, se materializează în cadrul celor trei domenii de asigurare a calității, și anume: **Capacitatea instituțională** (organizare coerentă;

sistem de conducere și administrare eficient; resurse umane suficiente realizării misiunii și obiectivelor asumate; bază materială adecvată și resurse financiare pentru o funcționare stabilă, de calitate); **Eficacitatea educațională** (organizarea activității didactice – admiterea; inițierea, revizuirea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea internă și externă periodică a programelor de studii ([ANEXA UOC 34](#), [ANEXA UOC 35](#), [ANEXA UOC 36](#)); selecția și promovarea personalului didactic; serviciile asigurate studenților; integrarea în spațiul universitar european; finalizarea studiilor – are ca scop obținerea rezultatelor în învățare și în cercetarea științifică); **Managementul calității** (monitorizarea și evaluarea tuturor activităților din universitate au ca finalitate evaluarea performanțelor, asigurarea și îmbunătățirea calității educației, dezvoltarea culturii calității, obținerea atestărilor legale prin evaluare externă și informarea publicului asupra rezultatelor obținute).

Asigurarea calității strategiei universitare și activității financiar-contabile. Facultățile au elaborat *Statele de Funcții și Personal Didactic* conform unui Regulament ([ANEXA UOC 14](#)), într-o manieră judicioasă, prin estimarea cheltuielilor în viitorul an universitar și încadrarea în fondurile repartizate pe facultăți. Evoluția finanțării și încadrării în fonduri a facultăților în perioada 2009-2016 ([ANEXA UOC 30](#)) demonstrează gestionarea eficientă a resurselor de care se dispune. Un rol important îl are *Compartimentul de Audit Public Intern* care furnizează informații pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice ([ANEXA UOC 37](#)).

Asigurarea calității cercetării științifice. Obiectivul principal îl constituie orientarea cercetării științifice pe direcții competitive. Se urmărește captarea tuturor surselor de finanțare pentru cercetare printr-o susținută activitate de diseminare a rezultatelor cercetării și de valorificare a potențialului de cercetare.

Asigurarea calității relațiilor naționale și internaționale. Se realizează prin: evaluarea managementului relațiilor universității și adaptarea la spațiul universitar european; definirea misiunii și obiectivelor strategice și valorificarea comunicării externe pentru asigurarea calității relațiilor universității.

Asigurarea calității vieții studenților. Măsurile au în vedere furnizarea utilităților la parametri optimi, racordarea căminelor la internet, amenajarea de oficii pentru prepararea hranei, dotarea cabinetelor internilor de cămin, dotarea dispensarului medical, funcționarea în bune condiții a cantinei, asigurarea fondurilor de transport, asigurarea fondurilor necesare acordării burselor de excelență, de merit și sociale, a ajutoarelor sociale pentru studenți și doctoranzi ([ANEXA UOC](#)

[38](#)).

Asigurarea calității activității administrative. Se asigură prin elaborarea și aplicarea procedurilor pentru procesele suport, pentru dezvoltarea climatului organizațional și formarea culturii organizaționale orientate spre performanță instituțională, bazate pe introducerea sistemelor de planificare strategică, asigurarea transparenței privind modul de alocare și cheltuire a resurselor financiare ale universității.

Asigurarea calității activității în domeniul resurselor umane. Se urmărește utilizarea rațională a resurselor umane și a fondului de salarii, rezolvarea problemelor de muncă și salarii, atât pentru cadrele didactice, cât și pentru personalul auxiliar didactic și administrativ. Începând cu anul 2006 se aplică procedurile de autoevaluare, evaluare colegială, evaluare a personalului didactic de către management și de către studenți ([ANEXA UOC 39](#)).

Comisia de etică și deontologie profesională universitară. Este o componentă a cadrului general al asigurării calității, ce reunește cadre didactice prestigioase și își desfășoară activitatea autonom, la solicitarea membrilor comunității academice. Referințele etice și regulile ei de funcționare sunt înscrise în Codul de Etică Universitară ([ANEXA UOC 40](#)) respectiv, în Regulamentul de organizare și funcționare ([ANEXA UOC 41](#)). Structura Comisiei de Etică și Deontologie Profesională Universitară a UOC este postată pe site-ul instituției (<http://cde.univ-ovidius.ro/componenta/>), alături de Rapoartele de activitate anuale (<http://cde.univ-ovidius.ro/rapoarte-de-activitate/>).

LISTĂ ANEXE

NR. ANEXĂ	TITLUL ANEXĂ
ANEXA UOC 01	Înființare Institut Pedagogic Constanța
ANEXA UOC 02	Decretul 209 din 12 iulie 1977
ANEXA UOC 03	Institut de subingineri
ANEXA UOC 04	HG 225 din 1990 de transformare în Universitate
ANEXA UOC 05	HG domeniului licență și HG domeniului master 2017
ANEXA UOC 06	Carta Universității „Ovidius” din Constanța
ANEXA UOC 07	Strategia de internaționalizare 2015-2019_Proiect IEMU
ANEXA UOC 08	Planul strategic 2016-2020
ANEXA UOC 09	Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului UOC
ANEXA UOC 10	Regulament organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al UOC
ANEXA UOC 11	Ordinul MENCȘ nr. 3635 din 12.04.2016 de numire a Rectorului
ANEXA UOC 12	Organigrama Universității „Ovidius” din Constanța
ANEXA UOC 13	Situație posturi didactice (1 ianuarie 2013 - 1 octombrie 2017)
ANEXA UOC 14	Regulament de elaborare a statelor de funcții
ANEXA UOC 15	Legislație programe studii universitare de licență, masterat și doctorat (2009-2017)
ANEXA UOC 16	Regulament propriu privind organizarea, desfășurarea și normarea activităților didactice la formele de învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă în Universitatea „Ovidius” din Constanța
ANEXA UOC 17	Regulament instituțional de organizare și funcționare a programelor de studii universitare de doctorat
ANEXA UOC 18	Regulament organizarea și desfășurarea Concurs de Admitere la studii universitare de licență în Universitatea „Ovidius” din Constanța în sesiunile iulie și septembrie 2017
ANEXA UOC 19	Regulament privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de masterat în sesiunile iulie și septembrie 2017
ANEXA UOC 20	Regulament privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de doctorat în Universitatea „Ovidius” din Constanța în sesiunea septembrie 2017
ANEXA UOC 21	Procedura operațională privind elaborarea, revizuirea și aprobarea planurilor de învățământ din Universitatea „Ovidius” din Constanța
ANEXA UOC 22	Regulament privind organizarea examenelor de finalizare a studiilor în învățământul superior - examene de licență/diplomă și disertație - în cadrul Universității „Ovidius” din Constanța începând cu anul universitar 2016-2017
ANEXA UOC 23	Evoluția numărului de studenți și masteranzi în intervalul 2012-2017
ANEXA UOC 24	Efective studenți-doctoranzi în anul universitar 2017-2018
ANEXA UOC 25	Ghidul Studentului 2017-2018
ANEXA UOC 26	Regulament privind activitatea profesională a studenților - 2017
ANEXA UOC 27	Regulamentul activității tutoriale în Universitatea „Ovidius” din Constanța
ANEXA UOC 28	Baza Materială – Patrimoniul Universității „Ovidius” din Constanța
ANEXA UOC 29	Unități de inventar pe domenii de specialitate în anul universitar 2017-2018
ANEXA UOC 30	Situație financiară privind bugetul, contul de execuție, bilanțul în intervalul 2012-2017
ANEXA UOC 31	Regulament de organizare și funcționare a Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității
ANEXA UOC 32	Structura Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității
ANEXA UOC 33	Regulament de organizare și funcționare a Departamentului pentru Asigurarea Calității
ANEXA UOC 34	Regulament privind inițierea, revizuirea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii în UOC și procedurile aferente

ANEXA UOC 35	Procedura operațională privind inițierea, proiectarea și aprobarea programelor de studii de licență și de masterat din UOC
ANEXA UOC 36	Procedura operațională privind monitorizarea, revizuirea și evaluarea internă a programelor de studii universitare de licență și masterat din Universitatea „Ovidius” din Constanța
ANEXA UOC 37	Planuri de Audit Public Intern și Rapoarte privind activitatea de audit public (2012-2016)
ANEXA UOC 38	Regulament privind acordarea de burse și alte forme de sprijin material pentru studii universitare de licență și master
ANEXA UOC 39	Regulament privind evaluarea periodică a performanțelor profesionale individuale ale personalului didactic de predare și ale personalului didactic auxiliar și nedidactic din UOC, însoțit de procedurile operaționale
ANEXA UOC 40	Codul de etică și deontologie profesională universitară al UOC
ANEXA UOC 41	Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Etică și Deontologie Profesională