



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA
Bd. Mamaia nr. 124, 900527 Constanța, România
Tel./Fax: +4 0241 606.407, +4 0241 606.467
E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro
Web page: www.univ-ovidius.ro

PLANUL STRATEGIC 2020-2024

Instituție de învățământ superior publică, multidisciplinară și multiculturală, **Universitatea „Ovidius” din Constanța** și-a asumat misiunea de a crea, menține și disemina cunoștințe către societate. Coordonatele esențiale prin care este realizată această misiune sunt: *educația, cercetarea științifică și creația artistică la nivelul celor mai înalte exigențe europene*. Instituție de învățământ care afirmă în mod hotărât valorile culturii și civilizației europene, **Universitatea „Ovidius” din Constanța** îndeplinește un rol-cheie în raport cu societatea, comunitatea locală și întreaga regiune a Mării Negre.

În conformitate cu *Carta Universității „Ovidius” din Constanța*, **misiunea** asumată este *„de a dezvolta un mediu competitiv și colaborativ de educație și cercetare menit să creeze, să mențină și să distribuie cunoștințe către societate”*. Pentru îndeplinirea misiunii asumate, activitatea UOC se desfășoară conform Planului strategic de dezvoltare instituțională 2020-2024.

Obiectivele strategice pentru Asigurarea și Managementul Calității sunt:

- ***Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile societale și la standardele cunoașterii științifice, artistice și culturale contemporane*** prin alinierea curriculumului, actualizarea ofertei educaționale, inițierea unor programe de studii relevante.
- ***Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți*** prin integrarea metodelor educaționale moderne, recrutarea de studenți valoroși, îmbunătățirea serviciilor pentru studenți și creșterea gradului de integrare între educație și cercetare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA
Bd. Mamaia nr. 124, 900527 Constanța, România
Tel./Fax: +4 0241 606.407, +4 0241 606.467
E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro
Web page: www.univ-ovidius.ro

DIRECȚII STRATEGICE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ PENTRU EDUCAȚIE

Obiectiv general 1.1 - Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității

Obiectiv specific 1.1.1: Alinierea curriculumului

În vederea implementării și consolidării unui sistem curricular bazat pe competențele necesare absolvenților, coordonatorii de programe, prin consultare cu toate părțile implicate (profesori, studenți, absolvenți, angajatori), vor remodela planurile de învățământ.

Accentul va fi pus pe dezvoltarea competențelor profesionale și transversale ale studenților și pregătirea lor pentru o piață a forței de muncă extrem de dinamică, pentru o societate profund digitalizată. Corelarea curriculei cu standardele europene va determina creșterea inserției pe piața muncii a absolvenților universității, atât români, cât și străini, în țările și domeniile vizate.

În contextul tendințelor de integrare declanșate de inițiativa creării alianțelor universitare europene, pregătirea de specialiști în domeniul alinierii curriculumului devine o prioritate, ce poate fi pusă în aplicare prin proiecte de dezvoltare instituțională dedicate.

Obiectiv specific 1.1.2: Consolidarea programelor de studii performante

Universitatea „Ovidius” din Constanța are multiple programe de studii recunoscute la nivel național și internațional, care aduc prestigiu și atrag studenți talentați. Aceste programe vor fi susținute, pentru a constitui și în viitor vectori ai brand-ului educațional Ovidius și puternici piloni de stabilitate financiară.

Alături de aceste programe fanion, va fi acordat sprijin programelor de studii ce aduc plusvaloare universității, asigurându-i diversitatea și statutul multidisciplinar și multicultural.

Obiectiv specific 1.1.3: Promovarea unor programe de studii noi

Universitatea „Ovidius” din Constanța trebuie să evolueze împreună cu societatea, propunând programe de studii care să țină cont de tendințele privind introducerea tehnologiilor moderne de inteligență artificială, realitate virtuală și augmentată, blockchain, digitalizare a fabricației și a serviciilor etc.

De asemenea, vor fi reevaluate programele de studii pentru care nevoile pe piața forței de muncă sunt în puternică scădere, pentru a putea fi oferite alternative viabile, în beneficiul studenților și cu respect și predictibilitate pentru cadrele didactice.

În plus, pentru a atrage un număr mai mare de studenți străini și pentru o compatibilizare cu tendințele de integrare din aria europeană a învățământului superior, vor fi propuse programe



de studii în limba engleză, în special la nivel de masterat. Pentru creșterea gradului de atractivitate al acestora vor fi încheiate acorduri de colaborare cu universități de prestigiu la nivel internațional.

Obiectiv general 1.2 - Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți

Obiectiv specific 1.2.1: Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne

Implicarea activă a studenților în procesul de învățare este deja o realitate în cadrul universității, însă este de dorit extinderea experienței deja acumulate la toate programele de studiu. Predarea/învățarea prin soluționarea de probleme, inițiată pe plan internațional în unele programe de medicină, poate fi generalizată și aplicată și la alte științe, iar abordarea pe bază de proiecte poate fi extinsă de la inginerie către diverse alte domenii de activitate. De asemenea, digitalizarea resurselor de învățare, folosirea pe scară largă a tehnologiilor informatice moderne, a platformelor educaționale online, va permite implementarea formării de tip colaborativ, în care profesorii și studenții interacționează la distanță, aceștia din urmă lucrând în grupuri. Odată cu evoluția practicilor de predare vor fi aplicate și metode adaptate de evaluare, care să evidențieze nu doar cunoștințe acumulate, precum și toate competențele dobândite, incluzându-le și pe cele transversale. Pentru realizarea acestui obiectiv, proiectele de dezvoltare instituțională vor contribui la formarea cadrelor didactice atât din perspectivă pedagogică cât și al TIC.

Obiectiv specific 1.2.2: Recrutarea de studenți valoroși

Universitatea „Ovidius” din Constanța desfășoară regulat diverse acțiuni pentru atragerea de studenți valoroși, în principal la nivel regional, în Constanța și județele limitrofe, iar prin desfășurarea online a admiterii și pentru cei din țară. Pentru a fi prima opțiune pentru majoritatea studenților dobrogeni, vor fi extinse parteneriatele cu liceele și va crește eficiența campaniilor de informare, odată cu ridicarea calității serviciilor oferite către studenți. Prin burse și diverse forme de sprijin financiar/material, se va stimula accesul la educație al tinerilor din mediul rural sau comunități defavorizate.

Odată cu extinderea programelor de studii în limbi de circulație internațională va fi dinamizată popularizarea ofertei educaționale și atragerea de studenți străini, prin folosirea platformei *Study in Romania*, prin participarea cu mult mai mare eficiență la târguri internaționale bine selectate și prin colaborarea cu firme specializate de recrutare. Bazinul de recrutare va fi divers, în funcție de specificul programelor de studii, focalizat pe țări asiatice cu număr mare de tineri absolvenți de liceu, pe zona Mării Negre și Orientul mijlociu. De asemenea, vor fi țintite statele europene cu populație de origine română, eligibilă pentru sprijin guvernamental.

Obiectiv specific 1.2.3: Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți

Reducerea abandonului este un obiectiv important, ce poate fi realizat prin modificări ale curriculumului care să suscite și să mențină interesul studenților încă din anul întâi de studii.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA
Bd. Mamaia nr. 124, 900527 Constanța, România
Tel./Fax: +4 0241 606.407, +4 0241 606.467
E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro
Web page: www.univ-ovidius.ro

Dezvoltarea laturii practice a pregătirii lor la toate programele de studiu va fi și pe viitor o prioritate, dezideratul urmând să fie realizat printr-o colaborare strânsă cu partenerii locali. În plus, flexibilizarea programării activităților didactice poate înlesni păstrarea studenților care sunt și angajați, iar o consiliere educațională adecvată, poate oferi trasee educaționale alternative. Îmbunătățirea rezultatelor studenților va fi înfăptuită și prin implicarea lor în activități de cercetare/inovare/creație și participarea la competiții de profil, prin organizarea de ateliere de dezvoltare personală și a competențelor antreprenoriale, a unor târguri de locuri de muncă. Pentru toate acestea, universitatea își va dezvolta infrastructura și colaborarea cu asociațiile studențești și cu cele profesionale. De asemenea, prin întărirea parteneriatelor interne vor fi oferite burse și oportunități de pregătire de tip internship, iar prin acordurile internaționale vor fi stimulate și mobilitățile de tip Erasmus+.

Obiectiv specific 1.2.4: Creșterea gradului de integrare între educație și cercetare

Tendențele de ancorare mai profundă a tuturor programelor de studii în problematica comunităților, în special la nivel de doctorat și masterat, impune corelarea mai strânsă a învățământului cu cercetarea științifică și inovarea. Programele de studii doctorale vor fi sprijinite, concomitent cu responsabilizarea conducătorilor de doctorat, pentru a putea fi vectori ai progresului în întreaga universitate. Creșterea numărului de domenii în care se desfășoară studii doctorale va fi realizată prin sprijinirea cadrelor didactice și de cercetare tinere în obținerea abilitării.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA
Bd. Mamaia nr. 124, 900527 Constanța, România
Tel./Fax: +4 0241 606.407, +4 0241 606.467
E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro
Web page: www.univ-ovidius.ro

CENTRALIZATOR AL CRITERIILOR ȘI INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ¹

CRITERII	INDICATORI
OG 1.1 - Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității	
<i>OS 1.1.1: Alinierea curriculumului</i>	Număr de programe al căror curriculum este corelat cu cerințele angajatorilor sau/si previziunile de dezvoltare a pieței muncii Număr cadre didactice formate în domeniul alinierii curriculei (de exemplu prin proiecte de dezvoltare instituțională)
<i>OS 1.1.2: Consolidarea programelor de studii performante</i>	Valoarea investițiilor efectuate pentru susținerea programelor de studii performante Valoarea totală a investițiilor efectuate pentru susținerea programelor de studii
<i>OS 1.1.3: Promovarea unor programe de studii noi</i>	Număr de programe de studii noi cu predare în limba română
OG 1.2 - Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți	
<i>OS 1.2.1: Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne</i>	Numărul cadrelor didactice perfecționate în folosirea metodelor educaționale moderne (platforme educaționale on-line, abilitați TIC, tehnici de predare interactive etc)
<i>OS 1.2.2: Recrutarea de studenți valoroși</i>	Număr de evenimente desfășurate în vederea recrutării elevilor Ponderea studenților din anul I care au media de admitere peste 8 Contribuția universității la fondul de burse
<i>OS 1.2.3: Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți</i>	Număr de studenți participanți la concursuri/ competiții de profil Număr de evenimente de promovare a locurilor de munca sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor Numărul de studenți cu contracte de voluntariat încheiate (pentru 3-6 luni) Gradul de satisfacție al studenților

**Extras din Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională al Universității „Ovidius” din Constanța, aprobat în Ședința Senatului din data de 31 august 2020.*

Prof. univ. dr. Elena CONDREA
PREȘEDINTE CEAC-UOC
PRORECTOR - Educație și managementul calității

¹ Centralizatorul include criteriile și indicatorii de performanță propuși pentru evaluarea atingerii obiectivelor, urmând ca țintele, termenele de realizare și responsabilitățile concrete privind implementarea și evaluarea activităților prevăzute în Planul strategic de dezvoltare instituțională pentru perioada 2020-2024 să fie precizate în Planurile operaționale anuale ale universității.