



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI TINERETULUI
UNIVERSITATEA "OVIDIUS" CONSTANTA

B-dul Mamaia 124, cod 900527, Constanta,
Tel/fax: 40-241-619040, 618372, 553944, 511512
E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro
Webpage: www.univ-ovidius.ro

PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE AL UNIVERSITAȚII „OVIDIUS” CONSTANȚA 2008-2012

**aprobat în ședința Senatului Universității "Ovidius" Constanța
din data de 30 ianuarie 2008**

I. Misiunea Universității „Ovidius” din Constanța

Universitatea „Ovidius” Constanța este principala instituție de învățământ superior menită să polarizeze forțele intelectuale ale Dobrogei și zonelor limitrofe pentru afirmarea și dezvoltarea învățământului, culturii și științei.

Universitatea „Ovidius” din Constanța respectă Declarația Drepturilor Omului, aderă la „The Magna Charta of Europeans Universities” adoptată în anul 1998 la Lisabona, este membră fondatoare a Rețelei Universităților de la Marea Neagră și este afiliată la Asociația Europeană a Universităților și la Asociația Universităților Francofone.

Identitatea Universității „Ovidius” Constanța este fixată prin NUME, EMBLEMĂ și SIGILIU (stabilite de Senat).

Universitatea își asumă misiunea de a forma specialiști cu pregătire superioară în domeniile vieții economico-sociale prioritare pentru țara noastră, în special pentru zona geografică a Dobrogei și pentru cea din S-E României cum sunt: activități portuare, de navigație și de construcții civile și navale, de transport, de turism, balneare și de recuperare, de protecție a mediului marin și costier, de agricultură și horticultura, chimie și industrie chimică și petrochimică, electronică, fizică, matematică, informatică, energetică nucleară și industrială, drept și administrație publică, relații economice internaționale, activități în domeniul financiar bancar și contabil, al conducerii afacerilor și întreprinderilor, medico-farmaceutic, activități în domeniul învățământului, artei și culturii, filologiei, științe istorice și politice, științe psihopedagogice, teologie și relații internaționale.

Universitatea dezvoltă în același timp relațiile cu agenții economici și instituțiile de învățământ, artă și cultură.

Universitatea „Ovidius” își asumă de asemenea misiunea de centru principal de cercetare științifică fundamentală și aplicată în domeniile menționate.

Universitatea întreține și dezvoltă relații de colaborare și schimburi interuniversitare cu instituții similare din țară și din străinătate cu scopul integrării complexe în circuitul internațional al valorilor culturale și științifice.

II. Obiectivele strategice

Obiectivele strategice se definesc și se identifică pornind de la actualul profil multidisciplinar al Universității.

1. Structura Universității va fi gândită în așa fel încât procesul instructiv-educativ, cercetarea științifică și managementul universitar să fie adoptate în spiritul declarației de la Bologna, a hotărârilor Conferinței de la Berlin din septembrie 2003 și al Strategiei de la Lisabona, relansată în timpul Consiliului European din martie 2005.

1.1. În funcție de dezvoltarea unor facultăți se va analiza posibilitatea:
- reorganizarea Facultății de Științe ale Naturii și Științe Agricole în două facultăți distincte: Facultatea de Științe ale Naturii și Facultatea de Științe Agricole.

- 1.2. În cazul modificărilor structurale pe care le va suferi în viitor învățământul superior românesc, odată cu aplicarea declarațiilor de la Bologna și ale Conferințelor de la Berlin și Lisabona și în concordanță cu nomenclatorul de specializări și cadrul calificărilor naționale, în viitor se va studia posibilitatea reorganizării unor facultăți din Universitatea noastră în conformitate cu cerințele legale de funcționare ale acestora și evoluția lor în timp.
- 1.3. Consolidarea specializărilor noi înființate prin aplicarea unor planuri de învățământ actualizate, modernizarea bazei materiale cu aparatura necesară unui învățământ modern, formarea unui corp profesoral propriu, în concordanță cu standardele europene.
- 1.4. Înființarea de noi specializări, în special pentru zona Dobrogei și de S-E a României, conform cerințelor pieții muncii.
- 1.5. Crearea „Fermei didactice” din cadrul viitoarei Facultăți de Științe Agricole, în care studenții acestei facultăți să-și facă orele de practică pe de o parte, iar pe de altă parte ferma să producă o parte din produsele necesare funcționării cantinei Universității.
- 1.6. Dezvoltarea studiilor de masterat în conformitate cu prevederile H.G. nr. 404/2006 privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat cu modificările ulterioare;
- organizarea de cursuri de reconversie profesională conform cerințelor pieții muncii.
- 1.7. Obținerea autorizării și agreement-urilor pentru organizarea de studii tip masterat în cooperare, în cadrul Rețelei Universităților de la Marea Neagră, precum și cu alte universități străine de prestigiu.
- 1.8. Extinderea studiilor doctorale cu și fără frecvență conform H.G. nr. 567/2005 privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat cu modificările ulterioare; stimularea și sprijinirea pregătirii cadrelor universitare tinere prin doctorat în cotutelă cu conducători din țară și străinătate și încheierea în acest sens a unor protocoale la nivel instituțional. De asemenea va fi stimulată obținerea diplomelor de doctorat european.
- 1.9. La Facultatea de Litere se vor extinde lectoratele de limbi străine astfel ca fiecare din limbile studiate să dispună de cadre didactice venite din țările de origine;
- 1.10. Dezvoltarea centrului ID-IFR din Universitate prin introducerea de noi cursuri de formare continuă și conversie profesională pentru specializările interdisciplinare;
- transformarea, în viitor, a Centrului ID-IFR în Universitate virtuală, în conformitate, cu standarde europene și americane.
- 1.11. Se vor continua activitățile de perfecționare a personalului didactic din învățământul preuniversitar (definitivat, gradul II, gradul I, reciclarea periodică a profesorilor) în cadrul Departamentului de Pregătire a Personalului Didactic și în cadrul Facultății de Psihologie și Științe ale educației (Pedagogia învățământului primar și preșcolar).
- 1.12. Dezvoltarea programelor de educație continuă prin organizarea și a altor cursuri postuniversitare de perfecționare și reciclare în funcție de nevoile și solicitările agenților economici și din sfera socio - economică.

2. Continuarea armonizării curriculei universitare și a sistemului de credite transferabile în vederea adaptării la noile cerințe ale standardelor europene

2.1. Odată cu trecerea la noua structurare a învățământului superior (3-2-3 și 4 - 1^m -3) se va modifica și adapta curricula fiecărei specializări la cerințele noilor structuri. Se va avea în vedere eliminarea unor elemente depășite din programele analitice și introducerea altora, moderne, actuale care să permită o mai mare flexibilitate a rutelor profesionale și o mai bună adaptare la cerințele pieței muncii;

- pentru facultățile din domeniul medico-farmaceutic, unde structura învățământului superior nu se va modifica ca durată se va revedea curricula, programele de studiu pentru a se încadra cu cele din comunitatea europeană (discipline, număr de ore, etc.) periodic se vor organiza discuții cu decanii, șefii de catedră, directorii de colegii și departamente în vederea stabilirii politicilor de compatibilizare a planurilor de învățământ, aplicarea unitară a sistemului de credite transferabile și soluționarea problemelor reformei învățământului, care vor apare pe parcurs;

- în cel mai scurt timp se va perfecționa sistemul computerizat de evidență și monitorizare a studenților și a rezultatelor profesionale ale acestora; anual se va face evaluarea structurilor și programelor universității prin raportare la standardele naționale și internaționale de evaluare și acreditare academică pentru o îmbunătățire permanentă a acestora.

2.2. Anual Consiliul Profesional al Senatului va analiza împreună cu Comisiile profesionale ale facultăților planurile de învățământ, programele analitice în vederea definirii următoarelor aspecte:

- stabilirea numărului de ore de activități didactice/săptămâni pentru fiecare profil și specialitate și an de studii la circa 26 ore pentru profilul universitar și economic, 28 ore la profilul ingineresc și maximum 30 ore la profilul medico-farmaceutic, incluzând toate disciplinele, diminuarea progresivă a numărului de ore pentru anii terminali și pentru ciclul de studii masterale, respectându-se standardele specifice ale A.R.A.C.I.S.;

- stabilirea unui raport optim între orele de curs și cele de aplicații practice sau dezbateri;

- stabilirea raportului dintre volumul disciplinelor fundamentale și cele de specialitate;

- stabilirea proporției dintre disciplinele obligatorii și cele opționale

- introducerea de metode de predare și de verificare a cunoștințelor care să stimuleze participarea și creativitatea studenților.

2.3. Admiterea la studii în Universitate se face prin concurs, organizat în forme specifice profilelor din Universitate, procedurile de selecție fiind libere de orice discriminare vizând naționalitatea, sexul, convingerile politice și religioase.

- metodele de selecție a studenților din anul I vor fi flexibilizate. Media de la bacalaureat va avea o anumită pondere la media de concurs. Vor putea fi luate în calcul și mediile din liceu la disciplinele de concurs precum și media de absolvire a liceului.

2.4. Inițierea unor programe de pregătire profesională destinate studenților de excepție și valorificarea capacităților de realizare a performanței;

- extinderea conectării laboratoarelor și asigurarea accesului permanent al studenților la poșta electronică și la celelalte facilități de cercetare din Universitate;

- asigurarea integrării în colectivele de cercetare ale catedrelor, a studenților cu aptitudini și performanțe în cercetare. În acest scop se va concepe un cadru normativ de recompensare a activității de cercetare a studenților precum și

acordarea de sprijin material pentru participarea studenților la manifestări științifice interne și internaționale, pentru documentare în instituții performante din țară și străinătate;

- se va crea din resursele extrabugetare ale universității un fond special destinat unor burse de specializare acordate prin concurs pentru cadrele didactice tinere și studenții performanți, în funcție de veniturile proprii ale facultăților.

2.5. Dezvoltarea „Centrului de informare și orientare profesională a studenților și absolvenților” și extinderea conectării acestuia la rețelele naționale și europene de plasare în vederea diversificării și amplificării serviciilor oferite studenților.

Acțiuni:

- extinderea băncii de date în colaborare cu filiala AIESEC și cu celelalte organizații studențești din Universitate, precum și cu celelalte centre de profil din universitățile românești și străine;
- completarea anuală a băncii de date cu portofoliul de posturi disponibile și stabilirea de contracte cu unitățile ofertante;
- acordarea asistenței de specialitate în evaluarea performanțelor studenților;
- elaborarea anuală a unor studii prospective privind oferta de locuri de muncă, în vederea dimensionării cifrelor de școlarizare;
- se va înființa asociația ALUMNI a Universității „Ovidius” Constanța;
- intermedierea și realizarea procedurilor de solicitare/acordare a burselor din partea unităților economice sau altor organizații.

3. Orientarea activității de cercetare științifică în direcția participării active la competiția de obținere de granturi de cercetare oferite de instituțiile centrale, în direcția creșterii ofertei de proiecte de cercetare a Universității către agenți economici, întreprinderi industriale etc. și în direcția dezvoltării de proiecte de cercetare în cooperare cu alte Universități și institute de cercetare, inclusiv din străinătate

Acțiunile pentru îndeplinirea acestor obiective vor ține seama de faptul că diferitele aspecte ale cercetării științifice devin criterii ale finanțării Universităților, de la bugetul de stat.

Acțiuni propuse:

- crearea a 1-2 centre de excelență multidisciplinare și a unui Institut de cercetare Interdisciplinară care să utilizeze mai eficient resursele umane și materiale existente în Universitate;
- dezvoltarea în continuare a centrelor de cercetare autorizate de CNCIS după cum urmează: **Centrul de Cercetare Științifică Interdisciplinară în Domeniul Micro- și Nanostructurilor** în care sunt implicate colective de cercetare interdisciplinară de la Catedrele de Fizică, din cadrul Facultății de Fizică, Chimie, Electronică și Tehnologia Petrolului; Colectivul de Biologie Celulară și Genetică, din cadrul Facultății de Științe ale Naturii și Științe Agricole; Colectivul de Histologie Normală și Patologică, din cadrul Facultății de Medicină; **Centrul de Cercetare Științifică Interdisciplinară „Tehnologii Moderne de Depoluare și Valorificare a Deșeurilor pentru o Dezvoltare Durabilă”**, unde sunt implicate Catedrele de Chimie și de Tehnologie și Inginerie Chimică, din cadrul Facultății de Fizică, Chimie, Electronică și Tehnologia Petrolului; Colectivul de Ecologie, din cadrul Facultății de Științe ale Naturii și Științe Agricole; **Centrul de Cercetare în Domeniul Matematicilor Aplicate** din cadrul Facultății de Matematică și Informatică; **Centrul de Cercetare Științifică „Studii Eurasiatice”** și **Centrul de Cercetare Științifică „Istoria și civilizația Mării Negre”** din cadrul

- Facultății de Istorie și Științe Politice; **Centrul de Cercetare Științifică „Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea”** din cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative; **Centrul de Interferențe culturale** din cadrul Facultății de Litere; **Centrul de Cercetare Științifică „Economia și administrarea afacerilor”** din cadrul Facultății de Științe economice; **Centrul de Cercetare Științifică „Chirurgie experimentală și biotehnologii medicale”** din cadrul Facultății de Medicină; **Centrul de Cercetare Științifică în Domeniul Sănătății Orodentale** din cadrul Facultății de Medicină dentară;
- se va propune în viitor CNCSIS-ului transformarea Centrului de Cercetare Științifică Interdisciplinară în Domeniul Micro- și Nanostructurilor în centru de excelență.
 - în cadrul Facultății de Medicină și în colaborare cu Spitalul Clinic Județean de Urgență Constanța se va sprijini dezvoltarea „Centrului de cercetare în domeniul transplantului de organe” și a „Centrului de cercetare în domeniul transplantului de celule și țesuturi” și se va crea în viitor „Centrul de cercetări de gastroenterologie și hepatologie”.
 - în cadrul Facultății de Medicină și în colaborare cu Spitalul Clinic Județean de Urgență Constanța și Consiliul Județean Constanța se va crea în viitor „Centrul de Diagnostic Morfologic și Genetic pentru Studiul Patologiei Maligne la nivelul regiunii de dezvoltare sud-est și din România”.
 - în cadrul Facultății de Farmacie se va sprijini dezvoltarea „Centrului de Cercetare Științifică în Domeniul stresului” și se va crea în viitor „Laboratorul Cercetare-Dezvoltare de microbiologie-parazitologie-imunologie la Universitatea Ovidius Constanța”
 - la nivelul fiecărei facultăți care nu are centre de cercetare autorizate de CNCSIS se va acționa pentru a se elabora un plan de cercetare prioritară cu instituționalizarea din partea Senatului Universității „Ovidius” Constanța și care în timp să poată fi propus ca „centru de cercetare” acreditat CNCSIS.
 - organizarea unor laboratoare specializate dotate cu tehnica de vârf, capabile să abordeze teme de cercetare de mare actualitate;
 - atragerea în colaborări științifice a unor institute și stațiuni de cercetare din diferite domenii și în perspectiva, crearea la Constanța a unor baze de cercetare cu utilizatori multipli;
 - reconsiderarea activităților de cercetare științifică de la fiecare facultate, ca o condiție indispensabilă a finanțării de la buget;
 - introducerea unor criterii de evaluare a rezultatelor cercetării clare și precise (recunoașteri internaționale și naționale, publicații, participări internaționale etc);
 - organizarea împreună cu IRCM și Institutul de Geoecologie marină la Facultatea de Științe ale Naturii și Științe agricole a „Centrului de cercetări de biologie marină și ecologie costieră”.
 - sprijinirea comunității locale prin propuneri de teme de cercetare științifică legate de problematica instituțiilor constănțene și oferirea unor forme de consultanță privind rezolvarea diferitelor probleme de interes local.

3.1. Pentru asigurarea unei dezvoltări corespunzătoare a activității de cercetare științifică pe asanblul Universității este necesară inițierea unui Parc Tehnologic și Științific împreună cu principalii parteneri din mediul economic al județului Constanța.

În acest sens propunem următoarele:

- formarea unor colective mixte de cercetători compuse din cadre didactice din Universitate și specialiști din unitățile economice care vor constitui nucleul de cercetare din viitorul Parc.
- dezvoltare unei infrastructuri adecvate unui Parc Tehnologic și Științific;
- realizarea unui consorțiu care să administreze viitorul Parc Tehnologic și Științific.

3.2. Inițierea unui Incubator de Afaceri.

4. Asigurarea calității procesului didactic în Universitate va constitui un obiectiv prioritar pentru această perioadă

4.1. Universitatea „Ovidius” va continua prin Comisia de calitate la nivelul Universității și al facultăților, în conformitate cu Legea Calității:

- promovarea culturii Pro Calitate;
- consolidarea nucleului propriu de competență în domeniul asigurării calității;
- Universitatea se va implica în activitățile legate de calitate în cadrul BSUN și EUA pentru a obține continuarea transferului de cunoștințe.

4.2. În condițiile perfecționării cadrului legislativ, în Universitatea „Ovidius” se adoptă următoarele măsuri:

- definitivarea documentației și a procedurilor de autoevaluare;
- evaluarea tuturor facultăților și specializărilor din Universitate după sistemul autoevaluare și peer review;
- testarea sistemului ABET pentru facultățile tehnice.

4.3. Va fi publicat anual Raportul de Evaluare Internă, elaborat de Comisia de Asigurare a Calității, conform procedurilor prevăzute de Manualul de Calitate.

5. Deschiderea Universității către cooperarea cu alte universități din țară și străinătate în scopul asigurării unor programe de colaborare comune, spre integrarea Universității noastre în comunitatea internațională, cu respectarea și promovarea identității naționale.

Acțiuni :

- pe baza acordurilor cadru semnate de Universitatea noastră cu alte universități din țară și străinătate, conducerea facultăților și departamentelor vor continua încheierea de noi programe de colaborare cu universitățile partenere;
- conducerea Universității și conducerea Facultății de Științe ale Naturii și Științe agricole va acorda o atenție sporită cooperării cu Universități din Canada (Universitatea din Moncton), în vederea transpunerii în practică a protocoalelor existente;
- diversificarea programelor de cooperare didactică și de cercetare științifică în cadrul Rețelei Universităților de la Marea Neagră.
- va fi intensificat schimbul de studenți și cadre didactice precum și organizarea în cooperare a unor forme de pregătire academică în cadrul programelor internaționale „Socrates și Leonardo”.
- va continua organizarea școlilor de vară pe diferite tematici, căutate de tineri specialiști și studenți din țară și străinătate.
- se va continua organizarea de congrese, conferințe, simpozioane științifice naționale și internaționale, în scopul creșterii prestigiului Universității;
- anual, broșura de prezentare a Universității „Ovidius” va fi îmbunătățită și completată fiind tipărită într-un tiraj corespunzător în limba engleză.
- vor fi analizate oportunitățile privind constituirea, conform legii, a unui consorțiu, în condiții avantajoase pentru Universitate.

6. Dezvoltarea bazei materiale și a infrastructurii Universității

- în cursul anului 2008 va fi finalizată construcția modulului de laboratoare pentru facultățile de Medicină, Medicină dentară, Farmacie și Facultății de Științe ale Naturii și Științe agricole; vor fi realizate dotările necesare funcționării în condițiile unui învățământ modern și de calitate;
- vor fi începute demersurile în vederea aprobării finanțării lucrărilor pentru un nou Modul în Campus, în cadrul Programului „15 Campusuri” al M.E.C.T.;
- vor fi finalizate lucrările la Căminul Studentesc 400 locuri, aflat în construcție în zona Faleză Nord, concomitent vor începe demersurile pentru realizarea celui de-al treilea cămin, conform planurilor inițiale privind construcția complexului social studentesc pe acest amplasament;
- va fi finalizată reparația capitală a Căminului nr.1 din b-dul Mamaia 124 (vechiul sediu al Universității) și transformarea tuturor camerelor din acest cămin în garsoniere;
- vor fi încheiate lucrările de consolidare și modernizare a sediului vechi al Universității din b-dul Mamaia 124 (aripa veche a clădirii);
- vor fi continuate lucrările de modernizare și dotare, conform normelor europene, la Cantina Universității din b-dul Mamaia;
- se vor face demersurile necesare pentru aprobarea extinderii spațiilor de învățământ destinate Facultății de Construcții, din strada Unirii;
- extinderea Modulului de laboratoare din Campus cu un spațiu destinat servirii mesei de către studenți și cadre didactice;
- vor fi demarate lucrările de continuare a construcției la cele două clădiri cumpărate de la Petromin și anume: clădirea destinată spațiilor de învățământ, precum și a clădirii destinate complexului sportiv cu sală de sport și bazin de înot;
- se vor finaliza lucrările de refacere a laboratoarelor de Fizică tehnologică, Electronică și Energetică și Inginerie mecanică din curtea interioară a clădirii din b-dul Mamaia nr. 124, afectate de lucrările de consolidare;
- vor fi continuate lucrările privind amenajarea și modernizarea laboratoarelor cuprinse în planul de învățământ de la specializarea Agricultură;
- se vor continua și finaliza lucrările de RK - consolidare și extindere cu o Aulă la Biblioteca Universității;
- începerea și finalizarea lucrărilor de reamenajarea tuturor terenurilor de sport, sistematizarea aleilor pietonale, a carosabilului și a spațiilor verzi din incinta Facultății de Educație fizică și Sport, precum și împrejmuirea acestora. Se vor finaliza lucrările de amenajare la spațiile de cazare din această incintă;
- se va amenaja o suprafață destinată jocurilor sportive, cu pistă de alergări, în spațiul destinat în incinta Campusului;
- se va pune un accent deosebit pe continuarea acțiunii de informatizare a laboratoarelor universității prin achiziționare de tehnică de calcul modernă;
- vor fi achiziționate aparate și instalații moderne pentru dotarea laboratoarelor pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare științifică;
- în perioada 2008-2012, se va urmări realizarea informatizării bibliotecii universitare astfel încât să se ofere posibilitatea interconectării acestela cu bibliotecile din țara noastră și din alte țări;
- va fi îmbogățit fondul de carte al bibliotecii cu volume pentru toate specializările cuprinse în structura Universității; se va urmări sporirea numărului de abonamente la reviste și periodice de specialitate, inclusiv electronice;
- încadrarea bibliotecii și tipografiei cu personal în conformitate cu normele legale de structură în vigoare;
- se vor demara și finaliza lucrările la Capela cu scop didactic a Facultății de Teologie;

- se va iniția construirea unei grădinițe destinate copiilor studenților familisti, cadrelor didactice și personalului administrativ din Universitate;

7. Managementul financiar al Universității

7.1. Fundamentarea temeinică și elaborarea unui buget anual de venituri și cheltuieli rațional care să constituie un instrument de bază al managementului financiar.

- consolidarea bugetelor la nivel de facultate elaborate pe baza prevederilor proprii, cu consecințe favorabile în identificarea tuturor resurselor financiare. Conducerea Universității își propune, anual, astfel de analize cu fiecare facultate, astfel încât să se asigure o dimensionare optimă a cheltuielilor bazate pe resurse suplimentare necesare dezvoltării bazei materiale a Universității.
- fundamentarea pe criterii de eficiență a veniturilor și cheltuielilor cuprinse în buget, asigurându-se realizarea indicatorilor privind activitatea de învățământ și cercetare științifică universitară, în condițiile asumării răspunderii pentru gestionarea valorilor materiale și bănești;
- conducerea Universității își propune reducerea anuală a cheltuielilor administrative.
- reducerea costurilor cu utilitățile - energie electrică, gaze, apă, telefoane etc. pentru care Universitatea „Ovidius” Constanța va lua măsuri în vederea dimensionării consumurilor și stabilirii reponsabilităților; alocarea de resurse financiare suplimentare în anul 2008 pentru efectuarea unor investiții în acest sector.
- se va menține diferențierea individuală a salariului personalului universității în funcție de performanțele didactice, științifice și de realizare a obiectivelor strategice de dezvoltare a universității, conform legislației în vigoare;
- din fondurile bugetare ale universității se va crea un fond special pentru plata „profesorilor invitați” ai Universității care vor ține prelegeri atât studenților cât și cadrelor didactice;
- sprijinirea cadrelor didactice care doresc să se stabilească în Constanța în obținerea unor spații de cazare corespunzătoare de la administrația locală;

7.2. Îmbunătățirea activității financiare și dezvoltarea activităților autofinanțate, identificarea tuturor posibilităților de creștere a veniturilor proprii;

- dimensionarea pe baza costului real de școlarizare pe specializări, astfel încât taxa de școlarizare să fie corespunzătoare alocației bugetare pe student echivalent.
- diversificarea ofertei de instruire pe bază de taxe;
- continuarea organizării de cursuri de utilizare a calculatoarelor, cursuri de informatizare și administrare a întreprinderilor și organizarea cursurilor autorizate și certificate E.C.D.L.
- organizarea de cursuri pentru învățarea limbilor străine Facultatea de Litere și Departamentul de limbi străine a Universității „Ovidius” Constanța având un real potențial în acest sens.
- organizarea de cursuri de specialitate pentru mari companii : C.N. Cernavodă, Petromidia etc., dar și organizarea de „Workshop”-uri la Universitate pentru I.M.M-uri, toate având ca scop creșterea volumului de venituri din taxe aferente cursurilor, venituri din închirieri de spații sau echipamente etc.

7.3. Întărirea disciplinei financiare privind gestionarea patrimoniului instituției, constituirea și utilizarea cu eficiență a fondurilor, cheltuirea cu răspundere a sumelor alocate de către M.E.C.T.

- urmărirea și încasarea ritmică a taxelor de școlarizare pentru studenții români și străini, compartimentele contabilitate, taxe și secretariat facultăți având

responsabilități deosebite în acest sens; veniturile încasate din taxe de școlarizare - sursa principală a venitului propriu va contribui și la atragerea de sume suplimentare de la M.E.C.T., pentru finanțarea de bază, prin creșterea ponderii veniturilor proprii în totalul finanțării.

- realizarea unor activități didactice la standardele europene prin respectarea normelor de finanțare: - 80 % cheltuieli de personal și 20 % pentru cheltuieli materiale, dar și acoperirea unui volum însemnat de cheltuieli de capital - dotării, investiții și reparații capitale, reparații curente - din venituri proprii.

8. Managementul, administrarea resurselor și creșterea eficienței activității de conducere în Universitate.

8.1. Îmbunătățirea sistemului managerial al Universității în vederea creșterii eficientizării proceselor decizionale.

8.2. Reorganizarea structurii de conducere a Universității în sensul divizării laturii academice pe domenii de activitate conduse de consilii ale Senatului. Structura de conducere a Universității va fi înscrisă și în Carta Universității, după ce va fi aprobată de către Senat.

Consiliile Senatului vor fi următoarele:

- a. Consiliul de administrație.
- b. Consiliul pentru probleme de învățământ.
- c. Consiliul pentru cercetarea științifică.
- d. Consiliul pentru strategii, dezvoltare instituțională și cooperare regională
- e. Consiliul pentru relații interuniversitare și studenți străini.
- f. Consiliul pentru probleme social studentești.

8.3. Se va continua aplicarea descentralizării sistemului de finanțare globală și gestiune, pe baza „bugetelor de venituri și cheltuieli ale facultăților”. În aceste bugete vor fi incluse și cheltuieli de personal, materiale, repartizarea lor fiind făcută după indicatorul student-echivalent.

- dimensionarea bugetelor se face în funcție de cantitatea și calitatea activităților academice în acord cu criteriile practicate de CNFIS și CNCIS. Gestionarea fondurilor se va face pe două capitole distincte: alocații bugetare și venituri proprii (taxe; contracte de cercetare/granturi; programe de colaborare externă -Tempus, Socrates, Copernicus; sponsorizări și alte surse).

8.4. La toate nivelurile decizionale și la toate componentele structurale ale Universității se va asigura transparența decizională.

Acțiuni:

- după fiecare ședință de Birou a Senatului, a consiliilor Senatului, conducerile facultăților vor fi informate operativ asupra hotărârilor adoptate, pe care mai departe le vor difuza la fiecare catedră din facultate.
- facultățile vor fi informate operativ asupra fondurilor repartizate, cheltuite și sumele rămase la dispoziția lor. Informarea va fi facilitată de conectarea calculatoarelor din secretariate la rețeaua integrată a Universității.

8.5. Creșterea eficienței deciziilor prin sporirea gradului de fundamentare și îmbunătățirea sistemului informațional.

Acțiuni:

- se va perfecționa sistemul informațional integrat al Universității, pe rețele destinate activității didactice și de cercetare, secretariatelor, administrației și bibliotecii.

- crearea și punerea în exploatare a instrumentelor necesare analizei diagnozei și previziunii, de argumentare bugetar-financiară, de urmărire și de gestiune (salarii, supliniri, cumul, plata cu ora; personal salarizat, rapoarte statistice; burse, cămine, cantine; admitere și centralizare date școlare; plecări în străinătate etc.).

8.6. Îmbunătățirea procedurilor de conducere și a modului de orientare strategică.

Acțiuni:

- va fi îmbunătățit, aprobat și aplicat sistemul de organizare și conducere a facultăților, departamentelor și celorlalte structuri ale Universității, în acord cu noile orientări ale dezvoltării învățământului universitar românesc și apropierea acestuia de cerințele Comunității Europene, cu respectarea Sistemului de Asigurare a Calității.
- periodic vor fi revizuite și îmbunătățite Regulamentele de funcționare ale Universității și ale structurilor componente, conform cu noile reglementări.
- promovarea și recompensarea personalului din administrație se va face după performanțele obținute în realizarea obiectivelor strategice ale Universității;
- se va reorganiza administrația Universității: vor fi definitivare fișele posturilor, vor fi vacante și scoase la concurs, eșalonat, toate posturile de conducere și execuție din administrația Universității.
- strategiile, obiectivele și structura Universității vor fi revizuite periodic în funcție de acțiunea factorilor de mediu economic și legislativ asupra modului de îndeplinire a misiunii Universității, de noile cerințe privind integrarea europeană.
- se va menține diferențierea individuală a salariului personalului Universității în funcție de performanțele didactice, științifice și de realizare a obiectivelor strategice de dezvoltare a Universității, conform legislației în vigoare;
- identificarea și atragerea unor specialiști de prestigiu din cercetare și producție în activitatea didactică ca asociați sau titulari;
- selecționarea și reținerea pentru cariera didactică a celor mai buni absolvenți ai Universității în vederea asigurării unui echilibru între generații.

RECTOR,

Prof.univ.dr. Victor CIUPINĂ

Serviciu juridic și contencios
cj. Loredana Maximiliana Dan



Director General Administrativ,

Ing. Laurențiu Sîrbu

Director economic,
ec. Lenuța Bobe

