



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI TINERETULUI  
UNIVERSITATEA "OVIDIUS" CONSTANȚA

## Anexa 3

# PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE AL UNIVERSITĂȚII „OVIDIUS” CONSTANȚA 2004-2008

aprobat in sedinta Senatului Universitatii  
Ovidius Constanta, data de 29.01.2004

## **L Misiunea Universității „Ovidius” din Constanța**

Universitatea „Ovidius” Constanța este principala instituție de învățământ superior menită să polarizeze forțele intelectuale ale Dobrogei și zonelor limitrofe pentru afirmarea și dezvoltarea învățământului, culturii și științei.

Universitatea „Ovidius” din Constanța respectă Declarația Drepturilor Omului, aderă la „The Magna Charta of Europeans Universities” adoptată în anul 1998 la Lisabona, este membră fondatoare a Rețelei Universităților de la Marea Neagră și este afiliată la Asociația Europeană a Universităților.

Identitatea Universității „Ovidius” Constanța este fixată prin NUME, EMBLEMĂ și SIGILIU (stabilite de Senat).

Universitatea își asumă misiunea de a forma specialiști cu pregătire superioară în domeniile vieții economico-sociale prioritare pentru țara noastră, în special pentru zona geografică a Dobrogei și pentru cea din S-E României cum sunt: activități portuare, de navigație și de construcții navale, de turism, balneare și de recuperare, de protecție a mediului marin și costier, de agricultură și horticultura, chimie și industrie chimică, fizică, matematică, informatică, energetică nucleară, drept și administrație publică, relații economice internaționale, activități în domeniul financiar bancar și contabil, al conducerii afacerilor și întreprinderilor, medico-farmaceutic și nu în ultimul rând activități în domeniul învățământului, artei și culturii.

Universitatea dezvoltă în același timp relațiile cu agenții economici și instituțiile de învățământ, arta și cultura pentru asigurarea pregătirii continue a specialiștilor din aceste instituții.

Universitatea „Ovidius” își asumă de asemenea misiunea de centru principal de cercetare științifică fundamentală și aplicată în domeniile menționate.

Universitatea întreține și dezvoltă relații de colaborare și schimburi interuniversitare cu instituții similare din țară și din străinătate cu scopul integrării complexe în circuitul internațional al valorilor culturale și științifice.

## **II. Obiectivele strategice**

Obiectivele strategice se definesc și se identifică pornind de la actualul profil multidisciplinar al universității.

1. Structura universității va fi gândită în așa fel încât procesul instructiv-educativ, cercetarea științifică și managementul universitar să fie adoptate în spiritul declarației de la Bologna și a hotărârilor Conferinței de la Berlin din septembrie 2003.

1.1. în funcție de dezvoltarea unor facultăți se va analiza posibilitatea:

- reorganizării Facultății de Medicină Dentară și Farmacie în două facultăți distincte: Facultatea de Medicină dentară și Facultatea de Farmacie.

reorganizarea Facultății de Științe Naturale și Agricole în două facultăți distincte : Facultatea de Științe ale Naturii și Facultatea de Științe Agricole.

- reorganizarea facultății de Fizică-Chimie și PPC în două facultăți : Facultatea de Fizică

și Facultatea de Chimie și PPPC.

1.2. în cazul modificărilor structurale pe care le va suferi în viitor învățământul superior românesc, odată cu aplicarea declarațiilor de la Bologna și ale Conferinței de la Berlin, precum și cu aplicarea noului nomenclator de specializări, în viitor se va studia posibilitatea reorganizării unor facultăți din Universitatea noastră în conformitate cu cerințele legale de funcționare ale acestora și evoluția lor în timp.

1.3. Consolidarea specializărilor noi înființate prin aplicarea unor planuri de școlarizare actualizate, modernizarea bazei materiale cu aparatura necesară unui învățământ modern, formarea unui corp profesoral propriu,

1.4. înființarea de noi specializări numai atunci când absolvenții acestora sunt ceruți pe piața muncii, în special pentru zona Dobrogei și de S-E a României.

1.5. Crearea „Fermei didactice” din cadrul viitoarei Facultăți de Științe Agricole, în care studenții acestei facultăți să-și facă orele de practică pe de o parte, iar pe de altă parte ferma să producă o parte din produsele necesare funcționării cantinei Universității.

1.6. Transformarea unor forme de studii aprofundate în masterate la toate facultățile din Universitate în conformitate cu dezvoltarea studiilor de masterat în viitor (declarația de la Bologna) anual se vor dimensiona propunerile pentru ciclul de mașter și studii aprofundate în funcție de necesarul de specialiști și de tendințele de dezvoltare ale direcției respective pe plan național și european, astfel încât ponderea studenților de la învățământul postuniversitar să ajungă la circa 40% din numărul total de studenți care absolvă primul ciclu de învățământ universitar;

- se vor organiza cursuri de reconversie profesională sau un ciclu masteral pentru absolvenții specializării Ecologie în vederea obținerii calificării de profesor de Biologie, cu o durată de trei sau patru semestre;

1.7. Obținerea autorizării și agreement-urilor pentru organizarea de studii tip masterat în cooperare în cadrul Rețelei Universităților de la Marea Neagră;

1.8. Extinderea studiilor doctorale cu și fără frecvență prin obținerea atestării de noi conducători de doctorat și atragerea la aceste studii a unor specialiști din instituțiile de învățământ, artă, cultură și din sfera economică : va fi dezvoltat în special doctoratul cu frecvență pentru a putea înlocui funcția de preparator cu cei care fac aceste doctorate, așa cum prevăd dispozițiile MECT-ului.; stimularea și sprijinirea pregătirii cadrelor universitare tinere prin doctorat în cotelă cu conducători din țară și străinătate și încheierea în acest sens a unor protocoale la nivel instituțional. De asemenea va fi stimulată obținerea diplomelor de doctorat european;

1.9. La Facultatea de Litere se vor extinde lectoratele de limbi străine astfel ca fiecare din limbile studiate să dispună de cadre didactice venite din țările de origine;

1.10. Dezvoltarea centrului ID-IFR din Universitate prin introducerea de noi cursuri de formare continuă și conversie profesională pentru specializările interdisciplinare;

- transformarea, în viitor, a Centrului ID-IFR în Universitate virtuală, în conformitate, cu standarde europene și americane

- vom acționa pentru autorizarea specializărilor ID-IFR la Educație Fizică și Sport, Psihologie, Litere și Geografie.

1.11. Se vor continua activitățile de perfecționare a personalului didactic din învățământul preuniversitar (definitivat, gradul II, reciclarea periodică a profesorilor) în cadrul Departamentului de pregătire psiho-pedagogică a personalului didactic și a Centrului de perfecționare a cadrelor didactice (în cadrul Colegiilor universitare).

1.12. Dezvoltarea programelor de educație continuă prin organizarea și a altor cursuri postuniversitare de perfecționare și reciclare în funcție de nevoile și solicitările agenților economici și din sfera socio -economică, în acest scop vom revizui planul organizatoric al centrului zonal de pregătire continuă al universității în vederea transformării lui în Departament de pregătire continua sub conducerea unui prorector.

2. Armonizarea curriculei universitare și a sistemului de credite transferabile în vederea adaptării la noile cerințe ale standardelor europene

2.1. Odată cu trecerea la noua structurare a învățământului superior (3-2-3 și 4 - I<sup>m</sup> -3) se va modifica și adapta curricula fiecărei specializări la cerințele noilor structuri. Se va avea în vedere eliminarea unor elemente depășite din programele analitice și introducerea altora, moderne, actuale care să permită o mai mare flexibilitate a rutelor profesionale și o mai bună adaptare în câmpul muncii.

- pentru facultățile din domeniul medico-farmaceutic, unde structura învățământului superior nu se va modifica ca durată se va revedea curricula, programele de studiu pentru a se încadra cu cele din comunitatea europeană (discipline, număr de ore, etc.) periodic se vor organiza discuții cu decanii, șefii de catedră, directorii de colegii și departamente în vederea stabilirii politicilor de compatibilizare a planurilor de învățământ, aplicarea unitară a sistemului de credite transferabile și soluționarea problemelor reformei învățământului, care vor apărea pe parcurs.

- în cel mai scurt timp se va implementa un sistem computerizat de evidență și monitorizare a studenților și a rezultatelor profesionale ale acestora anual se va face evaluarea structurilor și programelor universității prin raportare la standardele naționale și internaționale de evaluare și acreditare academică pentru o îmbunătățire permanentă a acestora.

2.2. Anual Consiliul profesional al Senatului va analiza împreună cu Comisiile profesionale ale facultăților planurile de învățământ, programele analitice în vederea definirii următoarelor aspecte:

- stabilirea numărului de ore de activități didactice/săptămâni pentru fiecare profil și specialitate și an de studii la circa 26 ore pentru profilul universitar și economic, 28 ore la profilul ingineresc și maximum 30 ore la profilul medico-farmaceutic, incluzând toate disciplinele diminuarea progresivă a numărului de ore pentru anii terminali și pentru ciclul de studii aprofundate și mașter;

- stabilirea unui raport optim între orele de curs și cele de aplicații practice sau dezbateri;

- stabilirea raportului dintre volumul disciplinelor fundamentale și cele de specialitate;

- stabilirea proporției dintre disciplinele obligatorii și cele opționale

- introducerea de metode de predare și de verificare a cunoștințelor care să stimuleze participarea și creativitatea studenților.

2.3. Admiterea la studii în universitate se face prin concurs, organizat în forme specifice profilelor din universitate, procedurilor de selecție fiind libere de orice discriminare vizând naționalitatea, sexul, convingerile politice și religioase. Face excepție secția de teologie ortodoxă unde vor fi acceptați numai candidați de confesiune ortodoxă.

- metodele de selecție a studenților din anul I vor fi flexibilizate. Media de la bacalaureat va avea o anumită pondere la media de concurs. Vor putea fi luate în calcul și mediile din liceu la disciplinele de concurs precum și media de absolvire a liceului.

2.4. Inițierea unor programe de pregătire profesională destinate studenților de excepție și valorificarea capacităților de realizare a performanței.

- extinderea conectării laboratoarelor și asigurarea accesului permanent al studenților la posta electronică și la celelalte facilități de cercetare din universitate;

- asigurarea integrării în colectivele de cercetare ale catedrelor, a studenților cu aptitudini și performanțe în cercetare. În acest scop se va concepe un cadru normativ de recompensare a activității de cercetare a studenților precum și acordarea de sprijin material pentru participarea studenților la manifestări științifice interne și internaționale, pentru documentare în instituții performante din țară și străinătate;

- se va crea din resursele extrabugetare ale universității un fond special destinat unor burse de specializare acordate prin concurs pentru cadrele didactice tinere și studenții performanți, în funcție de veniturile proprii ale facultăților.

2.5. Organizarea și dezvoltarea "Centrului de informare și orientare profesională a studenților și

absolvenților" și conectarea acestuia la rețelele naționale și europene de plasare în vederea diversificării și amplificării serviciilor oferite studenților.

Acțiuni:

- crearea și extinderea băncii de date în colaborare cu filiala AIESEC și cu celelalte centre de profil din universitățile românești;
- completarea anuală a băncii de date cu portofoliul de posturi disponibile și stabilirea de contracte cu unitățile ofertante;
  - acordarea asistentei de specialitate în evaluarea performanțelor;
  - elaborarea anuală a unor studii prospective privind oferta de posturi, în vederea dimensionării cifrelor de școlarizare;
  - intermedierea și realizarea procedurilor de solicitare/acordare a bursei din partea unităților economice sau altor organizații.

3. Orientarea activității de cercetare științifică în direcția participării active la competiția de obținere de granturi de cercetare oferite de instituțiile centrale, în direcția creșterii ofertei de proiecte de cercetare a universității către agenți economici, întreprinderi industriale, etc. și în direcția dezvoltării de proiecte de cercetare în cooperare cu alte universități și institute de cercetare, inclusiv din străinătate

Acțiunile pentru îndeplinirea acestor obiective vor ține seama de faptul că diferitele aspecte ale cercetării științifice devin criterii ale finanțării Universităților, de la bugetul de stat. Acțiuni propuse:

- crearea a 1-2 centre de excelență multidisciplinare care să utilizeze mai eficient resursele umane și materiale existente în Universitate;
- dezvoltarea în continuare a centrelor de cercetare autorizate de CNCSIS după cum urmează: **Centrul de Cercetare Științifică Interdisciplinară în Domeniul Micro- și Nanostructurilor** în care sunt implicate colective de cercetare interdisciplinară de la Catedrele de Fizică, din cadrul Facultății de Fizică, Chimie și Tehnologia Petrolului; Colectivul de Biologie Celulară și Genetică, din cadrul Facultății de Științe ale Naturii; Colectivul de Histologie Normală și Patologică, din cadrul Facultății de Medicină; **Centrul de Cercetare Științifică Interdisciplinară "Tehnologii Moderne de Depoluare și Valorificare a Deșeurilor pentru o Dezvoltare Durabilă"**, unde sunt implicate Catedrele de Chimie și de Tehnologie și Inginerie Chimică, din cadrul Facultății de Fizică, Chimie și Tehnologia Petrolului; Colectivul de Ecologie, din cadrul Facultății de Științe ale Naturii și **Centrul de Cercetare în Domeniul Matematicilor Aplicate** din cadrul facultății de Matematică-Informatică. Se va propune în viitor CNCSIS-ului transformarea primului în centru de excelență.
  - în cadrul Facultății de Medicină și în colaborare cu Spitalul Clinic Județean se va sprijini dezvoltarea „Centrului de cercetări privind transplantul celulelor pancreatice” și se va crea în viitor „Centrul de cercetări de gastroenterologie și hepatologie”.
  - la nivelul fiecărei Facultăți care nu are centre de cercetare autorizate de CNCSIS se va acționa pentru a se elabora un plan de cercetare prioritară, care în timp să poată fi propus ca „centru de cercetare”.
  - organizarea unor laboratoare specializate dotate cu tehnica de vârf, capabile să abordeze teme de cercetare de mare actualitate;
  - atragerea în colaborări științifice a unor institute și stațiuni de cercetare din diferite domenii și în perspectiva, crearea la Constanța a unor baze de cercetare cu utilizatori multipli;
  - reconsiderarea activităților de cercetare științifică de la fiecare facultate, ca o condiție indispensabilă a finanțării de la buget;
    - introducerea unor criterii de evaluare a rezultatelor cercetării clare și precise recunoașteri internaționale și naționale, publicații, participări internaționale, etc);
    - organizarea împreună cu IRCM și Institutul de Geoecologie marină la facultatea de Științe ale Naturii, a „Centrului de cercetări de biologie marină și ecologie costieră”.
- sprijinirea comunității locale prin propuneri de teme de cercetare științifică legate de

problematika instituțiilor constănțene , și oferirea unor forme de consultanță privind rezolvarea diferitelor probleme de interes local.

3.1. Pentru asigurarea unei dezvoltări corespunzătoare a activității de cercetare științifică pe asanblul Universității este necesară inițierea unui Parc Tehnologic și Științific împreună cu principalii parteneri din mediul economic al județului Constanța.

În acest sens propunem următoarele:

- formarea unor colective mixte de cercetători compuse din cadre didactice din Universitate și specialiști din unitățile economice care vor constitui nucleul de cercetare din viitorul Parc.
- dezvoltare unei infrastructuri adecvate unui Parc Tehnologic și Științific,
- realizarea unui consorțiu care să administreze viitorul Parc Tehnologic și Științific.

#### 4. Asigurarea calității procesului didactic în Universitate va constitui un obiectiv prioritar pentru această perioadă

4.1. Universitatea „Ovidius” va milita pe plan național pentru structurarea unui cadru legislativ care să permită până în 2008 implementarea unui sistem funcțional în ceea ce privește calitatea, certificat pe plan național și internațional în cadrul EUA. Astfel:

- va continua promovarea culturii Pro Calitate;
- dezvoltarea unui nucleu propriu de competență care să poată servi ca suport în etapa următoare;
- universitatea se va implica în activitățile legate de calitate în cadrul BSUN și EUA pentru a obține continuarea transferului de cunoștințe.

4.2. În condițiile definitivării cadrului legislativ la noi în țară, în Universitatea noastră vom stabili următoarele măsuri:

- definitivarea documentației și a procedurilor de autoevaluare;
- evaluarea tuturor facultăților și specializărilor din Universitate după sistemul autoevaluare și peer review;
- testarea sistemului ABET pentru facultățile tehnice.

4.3. Pe termen scurt (realizabile în perioada 2004-2005) ne propunem:

- realizarea unui plan de acțiune pentru promovarea calității în Universitate care să fie adoptat de viitorul Senat;
- formarea unui Consiliu al Calității care să cuprindă câte un membru desemnat de fiecare Consiliu profesoral al facultăților, coordonat de rector și pilotat de un compartiment de asigurare a calității format din director sau responsabil și doi specialiști; derularea proiectului Quality Culture II al EUA la care Universitatea „Ovidius” a fost selectată ca participant.

#### 5. Deschiderea universității către cooperarea cu alte Universități din țară și străinătate în scopul asigurării unor programe de colaborare comune, spre integrarea Universității noastre în comunitatea internațională, cu respectarea și promovarea identității naționale. Acțiuni :

- pe baza acordurilor cadru semnate de Universitatea noastră cu alte Universități din țară și străinătate, conducerile facultăților, colegiilor și departamentelor vor întocmi programe punctuale de colaborare cu universitățile partenere.

- conducerea Universității și conducerea facultății de Științe ale Naturii va acorda o atenție sporită cooperării cu Universitățile din Canada, conform solicitării ambasadei române din Canada și a M.A.E.

- diversificarea programelor de cooperare didactica și de cercetare științifică în cadrul Rețelei Universităților de la Marea Neagra.

- va fi promovat schimbul de studenți și cadre didactice precum și organizarea în cooperare a unor forme de pregătire academică în cadrul programelor internaționale „Socrates și Leonardo”.

- va continua organizarea școlilor de vară pe diferite tematici, căutate de tineri specialiști și studenți din țară și străinătate.

- vom organiza în special în sezonul cald al anului congrese, conferințe, simpozioane științifice naționale și internaționale care vor duce la creșterea prestigiului Universității noastre.

- anual, broșura de prezentare a Universității „Ovidius” va fi îmbunătățită și completată fiind scoasă într-un tiraj corespunzător în limba engleză.

## 6. Dezvoltarea bazei materiale și a infrastructurii Universității

- pentru perioada 2004 - 2008 va fi considerată ca prioritate continuarea și încheierea construcției modulului de laboratoare pentru facultățile de Medicină, Medicină Dentară dentară și Farmacie și Facultății de Științe ale Naturii; vor fi realizate și dotările necesare funcționării în condițiile unui învățământ modern și de calitate;

- vor fi continuate lucrările la Căminul aflat în construcție în zona Pescărie (441 locuri), astfel încât în anul 2008 acestea să fie finalizate. Vor fi începute demersurile pentru începerea construcției celui de al treilea cămin, conform planurilor inițiale privind construcția complexului social studentesc pe terenul de la Pescărie;

- va fi realizată reparația capitală a Căminului nr.1 din b-dul Mamaia 124 (vechiul sediu al Universității) și transformarea tuturor camerelor din acest cămin în garsoniere;

- vor fi încheiate lucrările de consolidare și modernizare a sediului vechi al Universității din B-dul Mamaia 124 (aripa veche a clădirii);

- vor fi finalizate, în primii doi ani ai perioadei 2004-2008, R.K. și modernizarea clădirii destinate laboratoarelor facultății de construcții, din strada Unirii;

- vor fi demarate lucrările de continuare a construcției la cele două clădiri cumpărate de la Petromin și anume: clădirea destinată spațiilor de învățământ pentru Colegiul Kemal Atatürk, precum și a clădirii destinate complexului sportiv cu sală de sport și bazin de înot. Pentru Colegiul Kemal Atatürk, pe lângă resursele financiare proprii vor fi atrase și resurse de la Ministerul Educației din Republica Turcia;

- pentru lărgirea bazei materiale afectate noilor specializări de Fizică tehnologică și Energetică precum și pentru satisfacerea unor necesități privind informatizarea, va fi amenajat în mod adecvat spațiul din curtea interioară a clădirii vechi a Universității din B-dul Mamaia, nr.124;

- vor fi amenajate și modernizate laboratoarele prevăzute în planurile de învățământ pentru secția de Automobile de la Facultatea de Inginerie mecanică;

- vor fi continuate lucrările privind amenajarea și modernizarea laboratoarelor cuprinse în planul de învățământ de la specializarea de Agricultură;

- va fi reorganizat Biroul Patrimoniu din cadrul Direcției tehnice; va fi clarificat regimul juridic al patrimoniului Universității, în primul an al perioadei 2004-2008;

- va fi începută și realizată consolidarea lucrării „Aripa Est-Biblioteca Universitară”;

- se va pune un accent deosebit pe continuarea acțiunii de informatizare a laboratoarelor universității prin achiziționare de tehnică de calcul modernă;

- vor fi achiziționate aparate și instalații moderne pentru dotarea laboratoarelor pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare științifică;

- în perioada 2004-2008, se va urmări realizarea informatizării bibliotecii universitare astfel încât să se ofere posibilitatea interconectării acesteia cu bibliotecile din țara noastră și din alte țări;

- va fi îmbogățit fondul de carte al bibliotecii cu volume pentru toate specializările cuprinse în structura Universității;

- încadrarea bibliotecii și tipografiei cu personal în conformitate cu normele legale de structură

în vigoare.

## 7. Managementul financiar al Universității

7.1. Fundamentarea temeinică și elaborarea unui buget anual de venituri și cheltuieli rațional care să constituie un instrument de bază al managementului financiar.

- consolidarea bugetelor la nivel de facultate elaborate pe baza prevederilor proprii, cu consecințe favorabile în identificarea tuturor resurselor financiare. Conducerea Universității își propune, anual, astfel de analize cu fiecare facultate, astfel încât să se asigure o dimensionare optimă a cheltuielilor bazate pe resurse suplimentare (de cea 2 miliarde anual.) necesare dezvoltării bazei materiale a Universității.
- fundamentarea pe criterii de eficiență a veniturilor și cheltuielilor cuprinse în buget, asigurându-se realizarea indicatorilor privind activitatea de învățământ și cercetare științifică universitară, în condițiile asumării răspunderii pentru gestionarea valorilor materiale și bănești
- conducerea Universității își propune reducerea anuală a cheltuielilor administrative cu 1,0 miliarde pe an, până în 2007.
- reducerea costurilor cu utilitățile - energie electrică, gaze, apă, telefoane etc. pentru care Universitatea „Ovidius” Constanța va lua măsuri în vederea dimensionării consumurilor și stabilirii reponsabilităților; alocarea de resurse financiare suplimentare în anul 2004 pentru efectuarea unor investiții în acest sector - cea. 2 miliarde lei, dar care în plan îndelungat va determina reducerea acestor costuri.
- se va menține diferențierea individuală a salariului personalului universității în funcție de performanțele didactice, științifice și de realizare a obiectivelor strategice de dezvoltare a universității, conform legislației în vigoare;
- din fondurile bugetare ale universității se va crea un fond special pentru plata „profesorilor invitați” ai universității care vor ține prelegeri atât studenților cât și cadrelor didactice;
- sprijinirea cadrelor didactice care doresc să se stabilească în Constanța în obținerea unor spații de cazare corespunzătoare de la administrația locală;

7.2. Îmbunătățirea activității financiare și dezvoltarea activităților autofinanciate, identificarea tuturor posibilităților de creștere a veniturilor proprii;

- în 2005 Senatul Universității „Ovidius” Constanța își propune uniformizarea taxelor de școlarizare pentru toți studenții aceleiași facultăți, rezerva de venituri fiind de cca 200.000 Euro.
- dimensionarea pe baza costului real de școlarizare pe specializări, astfel încât taxa de școlarizare să nu fie cu mult sub nivelul alocației bugetare pe student echivalent.
- diversificarea ofertei de instruire pe baza de taxe;
- continuarea organizării de cursuri de utilizare a calculatoarelor, cursuri de informatizare și administrare a întreprinderilor, și organizarea cursurilor autorizate și certificate E.C.D.L pentru care Universitatea „Ovidius” Constanța a achitat deja taxele de autorizare și care în perioada următoare vor constitui o sursă însemnată de venituri, întrucât absolvirea acestor cursuri este o cerință de perfecționare obligatorie a celor din administrația publică.
- organizarea de cursuri pentru învățarea limbilor străine Facultatea de Litere și Departamentul de limbi străine a Universității „Ovidius” Constanța având un real potențial în acest sens.
- organizarea de cursuri de specialitate pentru mari companii: C.N. Cernavoda, Petromidia, etc., dar și organizarea de „Workshop”-uri la universitate pentru I.M.M-uri, toate având ca scop creșterea volumului de venituri din taxe aferente cursurilor, venituri din închirieri de spații sau echipamente etc.

7.3. Întărirea disciplinei financiare privind gestionarea patrimoniului instituției, constituirea și utilizarea cu eficiență a fondurilor, cheltuirea cu răspundere a sumelor alocate de către M.E.C.T.



București .

- urmărirea și încasarea ritmică a taxelor de școlarizare pentru studenții români și străini , compartimentele contabilitate, taxe și secretariat facultăți având responsabilități deosebite în acest sens; Veniturile încasate din taxe de școlarizare - sursa principală a venitului propriu va contribui și la atragerea de sume suplimentare de la M.E.C.T , pentru finanțarea de bază prin creșterea ponderii veniturilor proprii în totalul finanțării.
- realizarea unor activități didactice la standardele europene prin respectarea normelor de finanțare - 80 % cheltuieli de personal și 20 % pentru cheltuieli materiale, dar și acoperirea unui volum însemnat de cheltuieli de capital - datorii, investiții și reparații capitale , reparații curente- din venituri proprii.

## 8. Managementul, administrarea resurselor și creșterea eficienței activității de conducere în Universități.

8.1. Îmbunătățirea sistemului managerial al Universității în vederea creșterii eficientizării proceselor decizionale.

8.2. Reorganizarea structurii de conducere a Universității în sensul divizării laturii academice pe domenii de activitate conduse de consiliile ale Senatului. Structura de conducere a Universității va fi înscrisă și în Carta Universității, după ce va fi aprobată de către Senat.

Consiliile Senatului vor fi următoarele:

- a. Consiliul de administrație, condus de un prorector care va fi președintele acestui consiliu, format din decanii facultăților, administratori de facultăți, contabilul șef, directorii serviciilor tehnice și administrative, juristul Universității și directorul Bibliotecii.
- b. Consiliul pentru probleme de învățământ și calitatea acestuia.
- c. Consiliul pentru cercetarea științifică
- d. Consiliul pentru strategie și reformă
- e. Consiliul pentru problemele sociale studențești.

8.3. Se va continua aplicarea descentralizării sistemului de finanțare globală și gestiune, pe baza "bugetelor de venituri și cheltuieli ale facultăților". În aceste bugete vor fi incluse și cheltuieli de personal, materiale, repartizarea lor fiind făcută după indicatorul student-echivalent.

- dimensionarea bugetelor se face în funcție de cantitatea și calitatea activităților academice în acord cu criteriile practicate de CNFIS și CNCISIS. gestionarea fondurilor se va face pe două capitole distincte: alocații bugetare și venituri proprii (taxe; contracte de cercetare/granturi; programe de colaborare externă -Tempus, Socrates, Copernicus; sponsorizări și alte surse).

8.4. La toate nivelurile decizionale și la toate componentele structurale ale universității se va asigura transparența decizională; după fiecare ședință de Birou a Senatului, a consiliilor Senatului, conducerile facultăților vor fi informate operativ asupra hotărârilor adoptate, pe care mai departe le vor difuza la fiecare catedră din facultate.

- facultățile vor fi informate operativ asupra fondurilor repartizate, cheltuite și sumele rămase la dispoziția lor. Informarea va fi facilitată de conectarea calculatoarelor din secretariate la rețeaua integrată a Universității.

8.5. Creșterea eficienței deciziilor prin sporirea gradului de fundamentare și îmbunătățirea sistemului informațional.

Acțiuni:

se va pune la punct sistemul informațional al Universității, pe rețele destinate activității didactice și de cercetare, secretariatelor, administrației și bibliotecii.

- crearea și punerea în exploatare a instrumentelor necesare analizei diagnozei și previziunii, de argumentare bugetar-financiară, de urmărire și de gestiune (salarii, suplینiri, cumul, plata cu ora; personal salarizat, rapoarte statistice; burse, cămine, cantine; admitere și centralizare

date școlare; plecări în străinătate, etc.)

#### 8.6. Îmbunătățirea procedurilor de conducere și a modului de orientare strategică.

Acțiuni:

- în viitor va fi îmbunătățit, aprobat și aplicat un nou sistem de organizare și conducere a facultăților, departamentelor și celorlalte structuri ale Universității în acord cu noile orientări ale dezvoltării învățământului universitar românesc și apropierea acestuia de cerințele Comunității Europene.
- vor fi revizuite Regulamentele de funcționare ale Universității și ale structurilor componente, care vor fi și ele periodic îmbunătățite, conforme cu noile reglementări ce vor apărea.
- promovarea și recompensarea personalului din administrație se va face după performanțele obținute în realizarea obiectivelor strategice ale universității;
  - se va reorganiza administrația universității: vor fi definitive fisele posturilor, vor fi vacanțe și scoase la concurs, eșalonat, toate posturile de conducere și execuție din administrația universității.
  - strategiile, obiectivele și structura universității vor fi revizuite periodic în funcție de acțiunea factorilor de mediu economic și legislativ asupra modului de îndeplinire a misiunii universității, de noile cerințe privind integrarea europeană.
- se vor îmbunătăți permanent criteriile înscrise în „Fișa de autoevaluare” la propunerile facultăților, în funcție de profilele și specializările acestora, conform „Contractului colectiv de muncă” semnat la nivelul Rectoratului.
  - se va menține diferențierea individuală a salariului personalului universității în funcție de performanțele didactice, științifice și de realizare a obiectivelor strategice de dezvoltare a universității, conform legislației în vigoare;
  - identificarea și atragerea unor specialiști de prestigiu din cercetare și producție în activitatea didactică ca asociați sau titulari;
  - selecționarea și reținerea pentru cariera didactică a celor mai buni absolvenți ai universității în vederea asigurării unui echilibru între generații.

RECTOR,  
Prof.Univ.dr. Bavaru



serviciu juridic și contencios,  
Huțanu Rodica Violanda

DIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIV,  
Prof.univ.dr. Ciupină Victor

Contabil șef, Ec.  
Bobe Lenuța

